



투자의 관점을 넓히고,
가치를 만듭니다.



2026 NH-Amundi Responsible Investment & Stewardship Report





2026 NH-Amundi Responsible Investment & Stewardship Report

Highlight

2025 Highlight
책임투자 및 스튜어드십 경쟁력
경영진 인사말

Stewardship

- 3-1. 수탁자책임위원장 메시지
- 3-2. 스튜어드십 체계 및 이해상충방지
- 3-3. 스튜어드십 활동

Overview

- 1-1. 회사 소개
- 1-2. 책임투자 및 스튜어드십 연혁
- 1-3. 책임투자 규모 및 펀드
- 1-4. NH-Amundi ESG First! 비전 및 거버넌스

Strengthening Expertise

- 4-1. 전문성 강화 – (1) Amundi 협력 강화
- 4-2. 전문성 강화 – (2) 국내외 협의체 활동
- 4-3. 전문성 강화 – (3) 전담팀 경력 및 KPI

Responsible Investment

- 2-1. 책임투자 운용철학
- 2-2. 책임투자 통합정책 및 프레임워크
- 2-3. 책임투자 전략
- 2-4. 책임투자 성과 관리 (기후변화, 생물다양성)

Appendix.

- 붙임1. 수상내역 및 언론보도
- 붙임2. 기부 및 사회공헌
- 붙임3. 내부 탄소배출량 관리
- 붙임4. TCFD Table
- 붙임5. 스튜어드십코드 이행점검 - 필수 기재사항 매칭 표 (★)





숫자로 보는 2025년 성과

국내 최장기간 책임투자 경력	19년
책임투자규모	4조원, 6조원 (AUM, NAV 기준)
책임투자비중	5.5%
주주활동	75종목 134건
전사통합 내부지침 체계 (1-1-11 체계)	1 ESG경영규정 1 책임투자 통합지침 11 운용 및 리스크 부문지침
국내 최초	2022 자산운용사 최초 책임투자보고서 영문본 발간 ESG 펀드 제3자 인증 「100년기업그린코리아」 2024 국내최초 「Say on Climate」 기후변화 주주활동 당사 자체 ESG 평가모형*에 녹색분류체계 (K-Taxonomy) 반영 *NH-Amundi ESG Framework

NH-Amundi 차별화된 경쟁력 3가지

1. Amundi

글로벌 ESG 리딩 운용사이며,
당사의 주주사인 Amundi와
글로벌 스탠다드에 맞추기 위한
체계적 ESG 협력체계 구축

2. 전사 거버넌스

- ESG추진위원회
- ESG실무협의회의
- 전사통합 ESG 프로세스 및 분석 방법론
- 전담부서 KPI 설정

3. 전문성 확보 및 강화

- 내부: 전담인력 및 부서
- 외부: MSCI, SUSTINVEST, KCGS, 한국ESG연구소, 아주기업경영연구소
- 교육: Wharton School, KPC 등
- 국내외 협의체 활동: PRI, ICGN CEO 간담회

NH-Amundi는 글로벌 스탠다드에 맞추기 위한 Amundi와 협력체계 강화 , 전사 거버넌스 구축, 그리고 전문성 확보 및 강화를 바탕으로 국내 책임투자 및 스튜어드십 선도 운용사로 자리매김하고 있습니다.



숫자를 넘어 지속가능성으로

존경하는 이해관계자 여러분,
NH-Amundi에 보내주신 변함없는 신뢰와 성원에 깊이 감사드립니다.

당사는 2006년부터 국내 최장기간(19년) 책임투자를 실천해 왔으며, 국민연금을 비롯한 주요 고객과 시장 참여자들로부터 ‘책임투자 및 스튜어드십 선도 운용사’로 인정받고 있습니다.

2025년말 기준 당사의 책임투자 규모는 약 4조원(순자산 기준 6.3조원)으로 확대되었으며, 전체 운용자산의 약 5.7%를 차지하고 있습니다. 이러한 성장의 배경에는 ‘농협금융’의 국내 금융시장에 대한 깊은 이해와 함께 약 1,600조원의 ESG투자 규모로 글로벌 책임투자 시장을 선도하고 있는 ‘프랑스 Amundi’의 전문성을 바탕으로 구축한 차별화된 책임투자 역량이 있습니다.

우수한 자산운용 성과는 숫자를 정확히 읽는 데서 시작하지만, 그 숫자를 만들어 내는 구조적 변화를 이해하는 데서 완성됩니다. 최근 기후변화와 산업 전환, 중대재해와 인적자본 관리, 이사회와 책임과 일반주주 보호 등 기업가치에 영향을 미치는 ESG 관련 구조적 변화가 빠르게 진행되고 있으며, 그 중요성도 더욱 커지고 있습니다. 이러한 요인들은 더 이상 기업의 비재무적 활동에 머무르지 않고 매출액, 자본조달비용, 평판 등 장기 경쟁력을 좌우하는 핵심 재무요인으로 작용하고 있습니다.

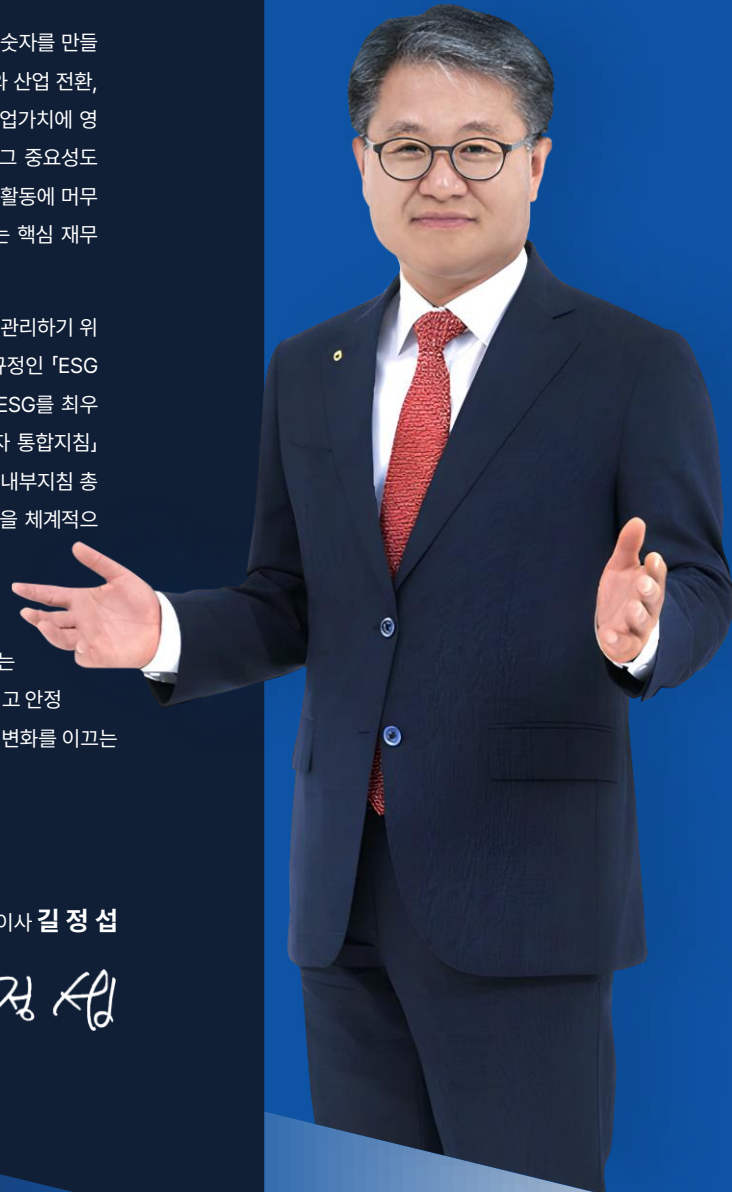
당사는 이러한 ESG 관련 구조적 변화를 이해하고, 위험과 기회를 관리하기 위하여 2021년 ‘ESG First!’ 비전을 선포하고, 이를 당사 최상위 규정인 ‘ESG 경영규정’에 명문화 함으로써 경영과 운용의 모든 의사결정에서 ESG를 최우선으로 고려하는 기반을 만들었습니다. 나아가 2024년 ‘책임투자 통합지침’을 제정하고, 2025년 이와 연계하여 운용 및 리스크 관련 부서별 내부지침 총 11개 개정 작업을 통해 ‘**전사통합 ESG 프로세스 및 분석 방법론**’을 체계적으로 정립하였습니다.

앞으로도 NH-Amundi자산운용은 숫자만을 바라보는 데 그치지 않고, 그 숫자를 지속가능(Sustainability)하게 만들 수 있는 조건까지 함께 살피겠습니다. 이를 바탕으로 고객을 위해 장기적이고 안정적인 투자성과를 창출하고, 나아가 기업과 자본시장의 지속가능한 변화를 이끄는 책임투자 및 스튜어드십 선도 운용사로 꾸준히 성장하겠습니다.

감사합니다.

NH-Amundi 자산운용 대표이사 **길 정 섭**

길 정 섭



Amundi 협력을 통한
책임투자 발전과 지속가능한 사회 기여

존경하는 이해관계자 여러분,

먼저, NH-Amundi 자산운용의 부대표로서 한 해 동안 변함없는 신뢰와 성원을 보내주신 고객 및 주주 여러분께 깊이 감사드립니다.

NH-Amundi 자산운용은 책임투자와 지속가능한 금융을 장기적인 성장과 고객 가치 창출을 위한 중요한 기반으로 인식하고 있습니다. 특히 주주사이자 글로벌 ESG 투자를 선도하는 Amundi와의 긴밀한 협력은 NH-Amundi 자산운용만의 차별화된 ESG 역량을 구축하는 데 중요한 역할을 해왔습니다. 올해도 당사는 Amundi와 협력하여 ESG First 중장기 로드맵을 면밀히 검토하고, 국내 시장 환경과 사업 방향에 부합하는 전략으로 발전시켜 나가겠습니다.

5년째 매년 Amundi 파리 본사에서 진행되는 ESG Training Program 역시 양사 협력의 대표적인 성과입니다. NH-Amundi의 실무자 뿐 아니라 국내 연기금 및 기관투자자들이 높은 관심과 만족을 보여주고 있다는 점을 매우 뜻깊게 생각합니다. 이러한 교육과 교류가 국내 ESG 투자시장에 대한 이해를 높이고, 책임투자 원칙이 시장에 안정적으로 정착되는 데 기여하고 있다는 점에서 큰 보람을 느끼고 있습니다.

최근 국내에서는 자본시장의 신뢰와 기업가치 제고를 위한 정책 변화가 본격화되고 있으며, 스튜어드십 코드 역시 시장 환경과 투자자의 역할 변화를 반영하는 방향으로 개정되고 있습니다. 이러한 변화에 대응하기 위해 당사는 책임투자 통합지침을 제정하였으며, 이를 기반으로 책임투자를 전사적으로 실행하는 본격적인 단계에 돌입하였습니다.

앞으로 투자 의사결정, 의결권 행사, 주주활동 등 책임투자의 실제 실행이 더 중요해지는 지금, 다년간 축적된 Amundi의 ESG 및 스튜어드십 활동에 대한 노하우를 적극 활용하여, 글로벌 기준을 국내 시장과 기업환경에 적합한 방식으로 내재화 하겠습니다.

당사는 앞으로도 고객의 자산을 책임 있게 운용하고, 투자대상 기업의 지속가능한 성장과 국내 자본시장의 건전한 발전에 기여하는 책임투자 선도 기관으로서 역할을 충실히 수행하겠습니다. 다시 한 번 당사에 보내주신 신뢰와 지원에 깊이 감사드립니다.

NH-Amundi 자산운용 부대표 **Nicolas Simon**

Nicolas Simon





Overview

- 1-1. 회사 소개
- 1-2. 책임투자 및 스튜어드십 연혁
- 1-3. 책임투자 규모 및 펀드
- 1-4. NH-Amundi ESG First!
비전 및 거버넌스

NH-Amundi 자산운용은

2003년 **농협금융지주와 프랑스 아문디자산운용**의 합작으로 설립

2025년 말 기준, 운용자산 **68.3조원**, **업계 7위**를 달성하며, 주식, 채권, 대체, ETF 등 토탈 솔루션을 제공하는 **종합자산운용사**로 성장했습니다.

회사명	(국문) 엔에이치아문디자산운용 주식회사 (영문) NH-Amundi Asset Management Co., Ltd.	운용규모	68.3 조원
설립일	2003년 1월 28일	운용규모기준 업계 순위	7 위
대표이사	김정섭		
회사주소	서울 영등포구 국제금융로8길, 농협재단빌딩 10층(07330)		
대표전화	02 - 368 - 3600		
주요사업	투자매매업(인수업체외), 투자 자문법, 투자일임업, 집합투자업, 전문사모집합투자업	주식, 채권, 해외, 부동산, 인프라, ETF 등 다양한 투자상품과 토탈 솔루션을 제공하는	
자산총액	1,889억원 (2025년 12월 말 기준)		
임직원수	234명 (2025년 12월 말 기준)		

*투자광고 시점 및 미래에는 이와 다를 수 있습니다.

종합자산운용사

주주사 소개



펀드 운용 현황

[홈페이지 바로가기 Click](#)

구분	유형	AUM (십억원)			
		2025.12.31. 기준		2026.06.30. 기준	
		전체	책임투자	전체	책임투자
상장 주식	국내주 ¹⁾	5,870	1,263	6,323	1,216
	해외주 ²⁾	784	-	477	-
채권 ³⁾	국채, 지방채, 은행채, 특수채, 회사채 등	24,725	137	27,730	266
대체 투자	부동산 및 인프라	6,278	1,946	6,197	1,919
	사모	1,840	-	1,330	-
	벤처투자	-	-	-	-
기타	MMF	15,910	-	17,506	-
	혼합형	1,023	-	837	-
	파생상품	5,678	103	5,168	50
	재간접	2,754	235	3,041	255
	ETF ⁴⁾	3,463	88	9,477	166
총계		68,326	3,771	78,085	3,871

주1) 국내주식: 국내주식 및 일임형 국내주식 합계

주3) 채권: 국내-해외채권 및 각 일임형 채권 합계

주2) 해외주식: 해외주식 및 일임형 해외주식 합계

주4) ETF: NAV(순자산가치) 기준



NH-Amundi는 2006년부터 **국내 최장기간(19년)** 책임투자 선도 다수의 연기금에서 **책임투자형 우수 운용사로** 선정되었으며, 친환경 테마 펀드 출시 및 제3자 펀드인증 획득 등 **국내최초** 이력 다수

2006

업계선도 국민연금 SRI 업계 최초 300억 원 위탁
SRI 공모주식형 뉴아너스(NH) 1호 펀드 출시

2009

대한민국 녹색성장 펀드 출시

2018

스튜어디십 코드 제정

수상 공무원연금 사회책임투자(SRI) 우수사 선정



2019

수상 공무원연금
사회책임투자(SRI) 우수사 재선정

2020

ESG 전담조직 'ESG 리서치팀' 신설

업계선도 MSCI ESG BM 활용
'100년기업그린코리아' 펀드 출시

2021

ESG First! 전사 전략 비전 선포



ESG 추진위원회 및 TF 신설
탈석탄 금융선언 - NH금융지주 공동 선언
ESG 모빌리티 인프라 펀드 조성 **한국기업평가 S1** 최고등급
ESG 경영 규정 제정

업계선도 국내 최초 탄소배출권 ETF 출시

2022

업계선도 자산운용사 최초 ESG 보고서 영문본 발간
ESG 경영 규정 제정

'올바른지구 OCIO 자산배분' 공모펀드 출시

업계선도 국내 최초 수자원 투자 ETF:
HANARO 글로벌 워터 MSCI ETF 출시

TCFD 지지 선언

업계선도 100년기업그린코리아 펀드,
국내 최초 FnGuide ESG
인증 획득



2023

스튜어디십 활동체계 고도화
'수탁자책임활동 이해상충방지정책' 제정

2024

업계선도 국내 최초 'Say on Climate' 주주활동

수상 농협금융지주회장상 수상

NH-Amundi Global Investment Conference 개최

업계선도 '지속가능책임투자 통합지침' 제정

수상 우체국금융 사회책임형
우수 운용사 표창



2025

업계선도 '지속가능책임투자 통합지침'
→ '책임투자 통합지침'
개정 연계된 운용 및 리스크 부문별 내부지침 제·개정 (총 11개)

TNFD Forum Member 및 한국자연자본공시
지원연합 가입 (생물다양성 전략 및 공시)

[홈페이지 바로가기 Click](#)

NH-Amundi의 책임투자 규모는
2025년 12월 말 기준 **약 3.7조 원(순자산 기준 6.2조 원)**으로,
전체 운용 규모의 약 5.5%를 차지하고 있습니다.

자산군	펀드	규모(조원)
주식	9대 연기금 책임투자형 위탁	1.1 (3.5)*
	100년기업그린코리아	0.1(0.2)*
채권	ESG전문사모채권형 등	0.2
대체	글로벌 인프라 등	1.9
글로벌	올바른지구OCIO 등	0.2
ETF	탄소효율그린뉴딜 등	0.1
합계		3.7(6.2)*

출처 :NH-Amundi 자산운용 (NH농협금융 ESG 상품 분류기준에 따름)

* 괄호안 및 ETF는 순자산(NAV) 기준

**금융감독원 ESG금융 상품 기준과 상이 할 수 있음

주요 공모펀드

펀드명	운용규모 (설정원본)	핵심 설명	부가설명
100년 기업 그린 코리아 펀드	1,195 억원	ESG 요인(환경, 사회, 지배구조)과 기업가치로 이어지는 Fundamental 요인(성장성, 수익성, 안정성)을 동시에 고려하여 지속가능하며 성장성 있는 기업에 투자합니다.	• 2022년 6월, 국내최초 에프엔가이드 [ESG 펀드 공식 인증] 획득 • 글로벌 수준의 NH-Amundi ESG 자체 평가 체계 도입 • ESG 등급 우수기업(A~C등급) 포트폴리오 비중 70% 이상 투자 • 그린테마 비중 20%이상 투자
올바른지구 OCIO 자산배분 펀드	2,271 억원	Amundi ESG 투자역량을 기반으로 하여 ESG 포트폴리오로 구성하고 시장상황에 따른 자산배분전략을 통해 전문 OCIO 서비스를 공모펀드로 제공합니다.	• OCIO를 공모펀드로 구현하여 일반투자자도 연기금 OCIO 서비스와 유사한 혜택 가능 • 글로벌 ESG 선도 운용사인 Amundi의 자산 배분전략과 ESG Screening에 기반한 운용 • 글로벌 자산배분전략을 통해 글로벌 시장 환경 변화에 대응
HANARO 글로벌 탄소배출권 ETF	51억원	탄소배출권 선물 중 유동성이 높은 EUA(유럽), CCA(북미), RGGI(미국북동부) 탄소배출권 선물로 구성된 지수인 'ICE Global Carbon Futures Index ER'를 복제하여 수익을 추구합니다.	• 기후변화 위기에 대한 전세계적인 대응 공격적인 탄소 감축 목표 • 온실가스 감축에 가장 효과적인 수단인 탄소배출권 시장의 범세계적 확대
HANARO 글로벌워터 ETF	60억원	상수도, 수도업, 수처리와 물 관련 장비 등에 투자하는 기업 중 ESG 기준을 충족하는 종목으로 구성된 지수인 'MSCI ACWI IMI Water ESG Filtered 지수'를 복제하여 수익을 추구합니다.	• GICS Sector, 사업부분 연관성 점수, 지속 가능한 수자원 매출 세가지 기준 중 하나라도 부합하는 종목 선정 • GICS Sector, MSCI ESG 점수, SDG 기준, 지속가능한 수자원 매출 기준에 부합하지 않은 종목 등 제거



NH-Amundi는 2021년 3월 **ESG First! 비전을 선포**하였으며, 당사의 모든 의사 결정시, ESG 요소를 '최우선(First)' 으로 고려하고, 국내 ESG 선도사로서 '최고(First)' 자산 운용사 지위를 공고히 하려는 두 가지 비전을 담았습니다.

주주간 협력



농협중앙회
NH농협금융
NH-Amundi자산운용



CRÉDIT AGRICOLE
Amundi
Investment Solutions

경영비전

NH-Amundi자산운용

신뢰로 함께하는 글로벌 투자 파트너

ESG 비전

ESG First!

NH-Amundi 자산운용의 모든 의사결정 시
ESG 요소를 최우선(First)으로 고려

국내 ESG 선도사로서, 최고(First)
자산 운용사 지위 공고화

ESG 목표

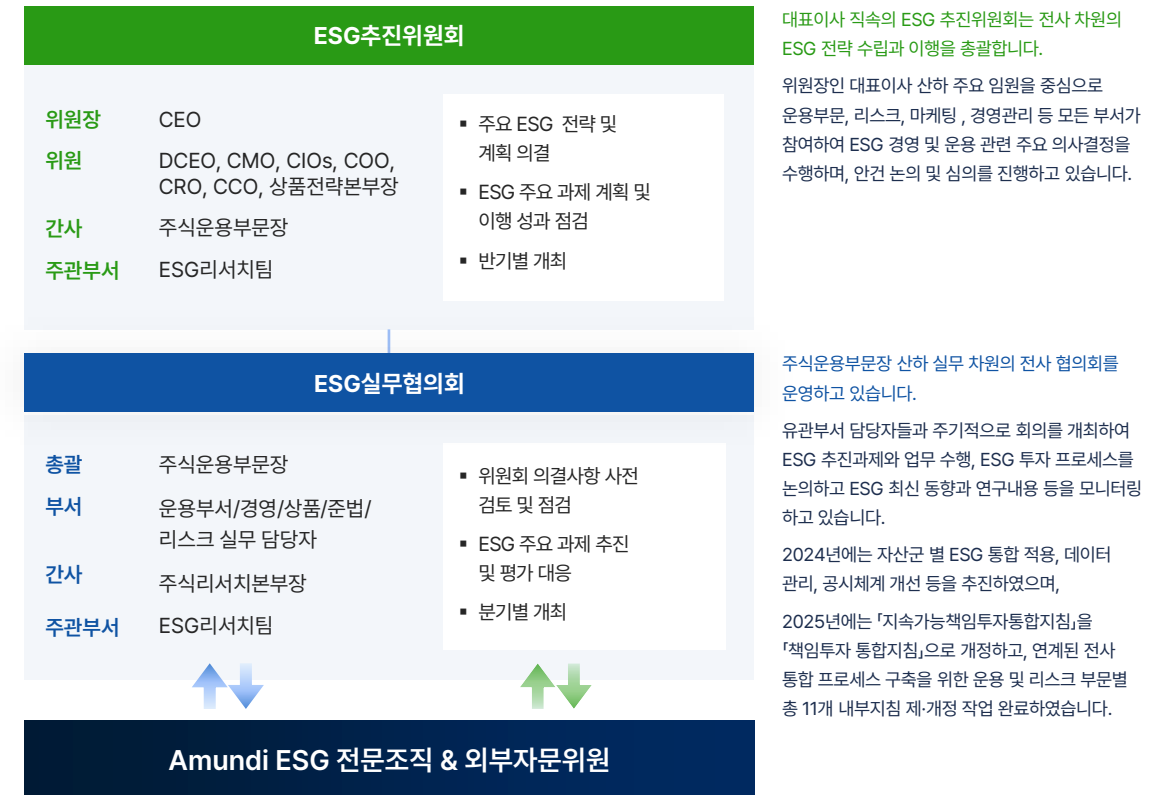
환경 · 사회적 역할과
책임에 충실한 ESG선도 운용사

ESG 전략



책임투자는 단순한 투자 기법이 아니라 **고객 자산의 장기적 가치 제고와 금융기관으로서 사회적 책임 이행**을 위한 핵심 원칙입니다.
이를 실현하기 위해 당사는 **전사 거버넌스 체계**를 갖추고 있습니다.

NH-Amundi 책임투자 거버넌스



NH-Amundi 전사 조직도





Responsible Investment

- 2-1. 책임투자 운용철학
- 2-2. 책임투자 통합정책 및 프레임워크
- 2-3. 책임투자 전략
- 2-4. 책임투자 성과 관리 (기후변화, 생물다양성)

NH-Amundi자산운용은 설립 시부터 **수익과 위험의 관리자**라는 굳건한 운용 철학을 지켜왔습니다. 이는 고객의 자산을 안정적으로 성장시키기 위한 가장 근본적 사명입니다.

2021년 3월, 당사는 여기에 **지속가능성 관점**을 추가하여 새로운 투자 방향성을 확립했습니다. 이를 통해 단순히 재무성과를 넘어, 미래세대를 위한 지속가능한 투자와 금융 기관으로서 환경·사회적 책임을 성실히 수행하고자 합니다.

우리는 단순한 펀드 매니저가 아닌 수익과 위험의 관리자입니다.
또한, 미래세대를 위한 지속가능한 투자와
환경과 사회적 역할에 충실한 책임있는 운용을 지향합니다.

투자의 근본, 운용 철학

ESG 경영규정

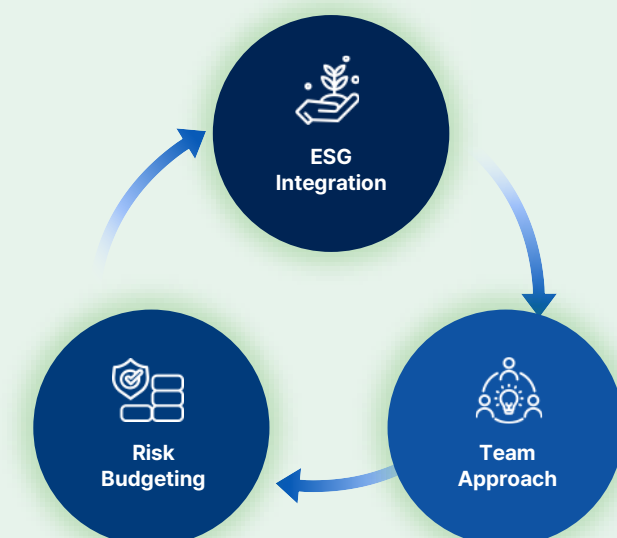
ESG 요인을 회사 전반의 의사결정에 반영할 것을 명문화하였습니다.

책임투자 통합지침

전사통합 ESG 정의, 철학, 투자원칙, 프로세스 및 분석 방법론을 정립하였습니다.
이와 연계하고, 각 운용 및 리스크 부문별 실제 프로세스를 반영하여 11개 내부지침을 제·개정 하였습니다.

수익의 관리자

지속가능하고 성장성 높은 종목 발굴 위한 명확한 종목 선정 방법론 및 운용 전략 개발



사전적 위험한도를 설정해
의도치 않은 위험 최소화 추구

리서치 기반 팀 어프로치로
일관된 투자전략 유지

위험의 관리자

* 주식운용팀 투자전략



NH-Amundi는 2021년 'ESG경영규정' 제정,
2024-2025년 '책임투자 통합지침' 제·개정하여, 전사 차원의
일관된 책임투자 원칙과 실행체계를 구축하였습니다.

NH-Amundi 책임투자 지침 체계 (1-1-11 체계)

- 1 ESG경영규정: ESG 요인을 회사 전반의 의사결정에 반영할 것을 명문화
- 1 통합지침: 전사통합 ESG 정의, 철학, 투자원칙, 프로세스 및 분석 방법론을 정립
- 11 운용 및 리스크 부문지침: 통합지침과 연계하고, 운용 및 리스크 부문별 실제 프로세스를 반영하여 11개 지침을 제·개정

개 개정
제 제정



정책 체계

최상위 원칙

"ESG First" 비전

내부 규정

ESG 경영규정

책임투자 통합지침(2024)

책임투자 프로세스 실행 근거 마련 및 체계화

이사회 및 위원회 승인

ESG 추진위원회 및 수탁자책임위원회 보고·검토

적용 범위

주식, 채권, 대체투자 등 모든 자산군
신규 펀드, 일임자산, 해외 투자까지 포괄
다만, 책임투자 통합지침을 기반으로 각 자산군 및 투자 대상의
특성에 따른 ESG 요소 고려 가능

실행 수단

ESG 통합 (Integration)

글로벌 스탠다드, 외부 평가 및 당사 자체평가
당사 고유 ESG 프레임워크에 반영

의결권 행사 (Proxy Voting)

배당, 지배구조, 기후변화 등 주요 안건에 적극적 참여

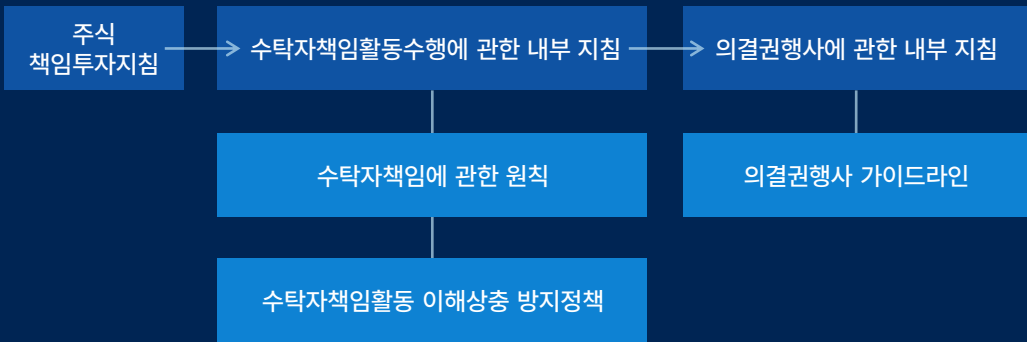
주주관여활동 (Engagement)

건설적 대화, 주주 서한, 주주활동 등

성과 관리 및 공시

「수탁자책임활동보고서」 및 「책임투자보고서」 발간
투자성과 및 ESG 성과를 정량·정성 지표로 평가,
이해관계자와 투명하게 공유

주식운용업무지침 - 주식 책임투자지침 - 수탁자책임활동 관련 내부지침



채무증권 및 유동성 자산 운용지침 - 채권 책임투자지침



주식부문 - 내부지침 적극 정비

- 2018년 「수탁자책임활동수행에관한내부지침」 및 「스튜어드십코드」 제정
- 2019~2022년 「주식운용업무지침/책임투자지침/의결권행사에관한내부지침/의결권행사가이드라인」 제·개정
- 특히 2022년 4월 「책임투자지침」 개정을 통해 최하위등급(G등급)은 투자배제, 차하위등급(F등급)은 편입가능여부를 논의하여 애널리스트 보고서 작성 및 보관하도록 함
- 2023년 「수탁자책임활동수행이해상충방지정책」 제정을 통해 내부지침 적극 정비
- 2024년 금융감독기관 표준가이드라인 개정사항 당사 「의결권행사가이드라인」 반영 완료
- 2024년 12월, 전사 ESG운용 최상위 정책인 「지속가능책임투자통합지침」 제정 완료
- 2025년 전사 ESG 통합 프로세스 구축을 위한 내부지침 제·개정 작업 진행 중

채권책임투자지침 제정과 운용프로세스 반영

- 채권부문의 책임투자를 수행하기 위해 2021년 11월 책임투자지침 제정(2025년 개정)
- 투자의사결정 프로세스에 ESG 요소를 고려한다는 원칙에 따라 책임투자 수행



전사통합 ESG 프레임워크 (분석 방법론)

주식운용부문에서 既개발한 [NH-Amundi ESG Framework 3.0]을
전사 ESG 통합을 위한 '책임투자 통합지침' 제정에 반영하면서,
모든 자산군에 적용 가능하도록 지배구조(G) 지표 개선 작업 완료

NH-Amundi 통합 ESG Framework

- 2022년 글로벌 스탠다드를 반영하여 당사 고유의 평가체계 [NH-Amundi ESG Framework 3.0] 주식운용부문 론칭
- 2024년 전사 ESG 통합작업을 하면서 책임투자 통합지침에 반영하면서, 모든 자산군에 적용 가능하도록 개선 작업 실시
- 지배구조 부문 '주주 가치증대(Shareholder Value)' 지표를 '이해관계자 가치증대(Stakeholder Value)'로 개선

NH-Amundi 통합 ESG 프레임워크			
3개 부문	환경	사회	지배구조
핵심가치	그린임팩트	소셜임팩트	이해관계자 가치증대
공통지표	- 기후변화 - 자연자원 - 오염 및 폐기물	- 인적자본관리 - 공급망관리 - 고객관리 - 사회적 책임	- 주주권리 및 투명성 - 이사회 구성, 활동 및 보수 - 반부패 - ESG전략
섹터지표	텍소노미 적합성	지속가능발전 적합성	이해관계자 가치증대
컨트로버시			

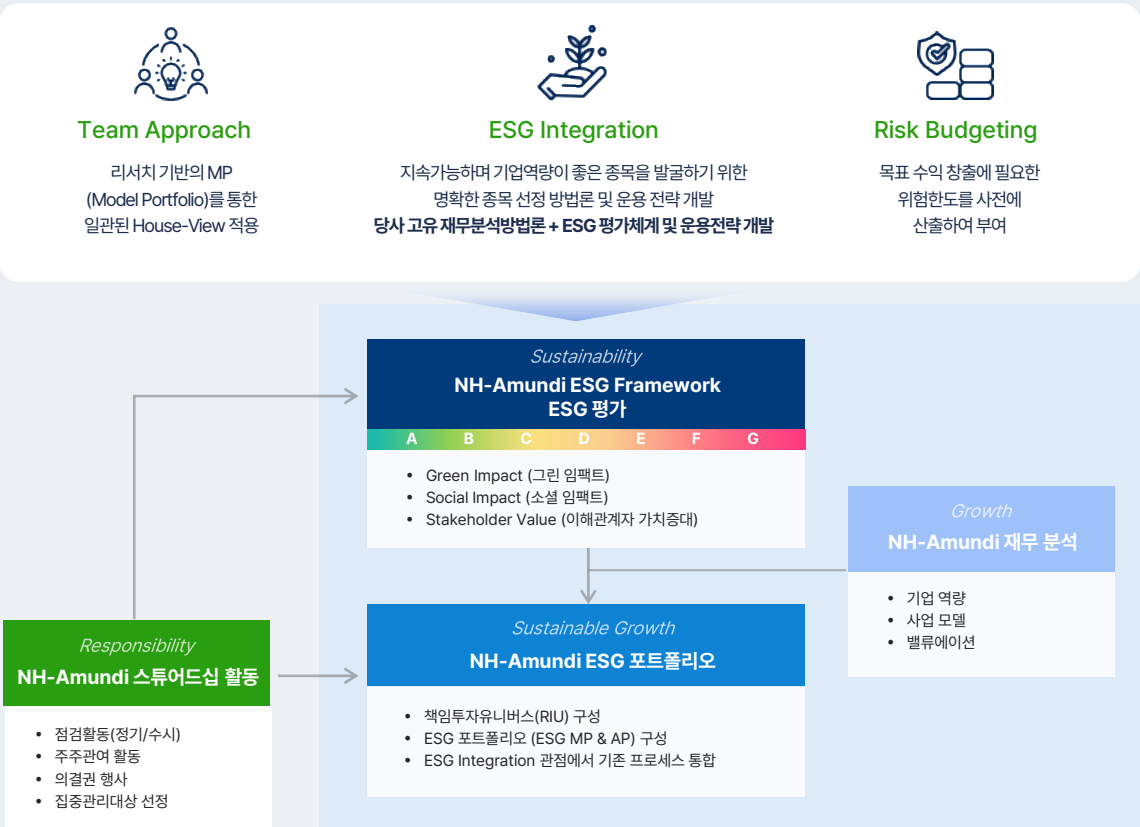
글로벌 스탠다드 및 국내 정책 반영



책임투자 전략 | 주식

주식운용

- 주식운용부문은 <성장성> 중심의 기존 투자철학과 프로세스에 ESG 요소를 반영한 <지속성> 관점을 통합하여, <지속 가능한 성장성>을 추구하는 투자 방향성을 수립
- 투자 의사결정에 ESG 이슈를 통합하는 전략인 ESG Integration 전략을 추구
- 더불어, 충실한 스튜어드십활동을 통해 <수탁자 책임>을 다하기 위해 노력



ESG 포트폴리오 전략

- ① ESG Winner: ESG 평가등급 상위 종목으로 포트폴리오 70%이상 구성
- ② ESG Improver: ESG 관련 Catalyst 발생으로 성과가 개선되는 기업
- ③ ESG Growth: ESG 관점의 중장기 성장 섹터/종목에 중점 투자





책임투자 전략 | 채권

채권운용



Team Approach

리서치 기반의 MP(Model Portfolio)를 통한 일관된 House-View 적용



Active한 시장 대응

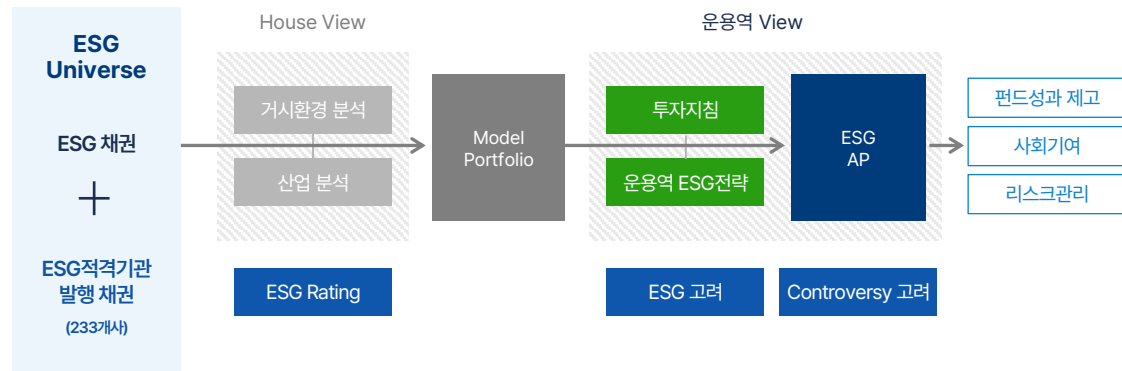
철저한 리서치와 다양한 운용전략을 통한 Active한 시장 대응



철저한 투자 유니버스 관리 기준

Credit Scoring 및 신용투자위원회를 통한 종목 선정, ESG요인을 활용한 ESG Universe 구성

채권 ESG 포트폴리오 프로세스



통합 ESG 등급과 ESG 유니버스 확립

다양한 시장 및 분석데이터를 활용, 자체적으로 채권 발행 기관들의 ESG 등급을 평가, 투자 반영

ESG채권(녹색채권, 사회적채권, 지속가능채권, 지속가능연계채권)과 ESG 적격기관이 발행한 채권을 포함해 ESG 유니버스를 구축하고 ESG 적격기관에 대한 통합 Rating 평가

펀드 성과에 기여 할 수 있는 ESG 전략 수행

크레딧 유니버스 편입 시 ESG 스코어를 고려하여 ESG 요인이 열위한 기업의 경우 크레딧 유니버스 편입을 배제하여 강화된 ESG 기준을 적용

ESG 등급 상향가능성 높은 기업 선정 및 투자: 수익률제고 및 리스크 관리 관점

ESG 저등급 기업 투자 주의: 환경 사회 거버넌스 관점에서 리스크 발생 가능성 높음

채권책임투자지침 제정과 운용프로세스 반영

채권부문의 책임투자를 수행하기 위해 2021년 11월 책임투자지침 제정(2025년 개정)

투자의사결정 프로세스에 ESG 요소를 고려한다는 원칙에 따라 책임투자 수행

책임투자 전략 | 글로벌

글로벌 자산배분 펀드 운용 시 체계적인 ESG 스크리닝 프로세스를 적용하여 최종 포트폴리오를 결정하고 있습니다.

특히 OCIO 펀드의 하위 펀드를 선정할 때는 1) Amundi ESG 스코어 및 등급, 2) EU 지속금융공시제도(SFDR), 3) 모닝스타 Sustainability 등급 등을 종합적으로 고려합니다. 또한 Amundi의 ESG 평가체계와 프로세스를 준용해 [글로벌 채권 ESG 정량평가 모형]을 구축하였으며, Global Aggregate Bond Index에 포함된 글로벌 발행사에 대해 '자체 ESG 등급을 산출'하고 있습니다. 이를 통해 글로벌 채권 투자에서도 ESG 리스크를 체계적으로 관리하고, 장기적 가치 창출 기회를 확보하고 있습니다. 아울러 해외 대표적 ESG 운용사들과의 파트너십 및 Amundi의 ESG Buylist를 적극 활용하여, 국내 투자자에게 글로벌 스탠더드에 부합하는 ESG 상품 라인업을 시의적절하게 제공하고 있습니다.



예시: OCIO 하위펀드 ESG 정보

펀드명	Amundi ESG 등급	Morningstar Sustainability Rating	EU SFDR 적용
BlackRock Sustainable Advantage World Equity Fund	Not available	Average	Article 8
Amundi Funds - Global Ecology	Available	High	Article 8
Amundi Funds - Global Equity	Available	Above Average	Article 8
Mirova Funds - Mirova Global	Available	High	Article 9
BNP Paribas Funds - Aqua	Available	Above Average	Article 9

글로벌 펀드 스크리닝



SFDR 분류

'21.3월부터 시행된 EU의 지속가능금융 공시규제

모닝스타 지속가능등급

모닝스타의 ESG 평가값을 보유한 기업들이 50% 이상 포함된 펀드에 대해 종목별 가중평균 스코어

글로벌 채권 ESG 평가 프로세스



ESG 정량평가

① ESG 관련 50개 지표에 대해 정량평가 실시 (공개+성과 점수)
② 정량평가 결과에 따라 등급 부여 (A~G, 총 7개 등급)



책임투자 전략 | 대체투자

전 세계 대체투자 시장은 이미 탄소중립 트렌드가 정착했으며, IEA에 따르면 2030년까지 신재생 발전에 연간 약 1천조 달러, 기타 친환경 분야에 연간 1.87천조 달러 투자 필요한 상황입니다.

NH-Amundi는 이러한 ESG 기조에 발맞추어 신재생에너지 발전분야에 지속적으로 투자해왔으며, 향후에도 탄소중립 목표에 부합하는 투자를 확대할 계획입니다. 대체투자 주요 자산은 환경영향평가, 주민동의 등 중요 인허가가 전제되어 투자 검토 시 ESG 실사가 내재화되어 있으며, 2022년 이래 섹터 불문 모든 신규 투자에는 ESG 평가 항목을 도입하여 개별 자산 심의 시 ESG 요소를 스크리닝 및 리스크 경감 방안에 반영한 바 있습니다.

대체투자부문 ESG 평가 Process



대체투자부문 ESG 평가 모형 - 전사통합 ESG 프레임워크에 맞추어 변경

변경 전		변경 후	
환경	환경경영 목표의 수립 및 이행	환경	기후변화 (온실가스, 재생 에너지 및 사용 여부 등)
	재생 에너지 및 재생 원부자재 사용 여부		자연자원 (수자원, 생물다양성 등)
	폐기물, 오염물질 및 공해, 온실가스		오염 및 폐기물 (오염물질 및 공해, 재생 원부자재 등 순환경제)
	환경법규 위반사례		탄소노미 적합성(Taxonomy Alignment)
사회	목표 수립 및 공시	사회	근로자 (노동, 인권, 노사관계, 임직원 건강, 교육, 보건, 안전, 다양성 및 양성평등 등)
	인력(노동, 인권, 노사관계, 임직원 건강, 교육, 보건, 안전 등)		협력사 (협력사 ESG 경영, 지원 및 협약사항 등)
	다양성 및 양성평등		고객 (정보보호, 책임있는 제품 및 서비스 등)
	동반성장(협력사 ESG 경영, 지원 및 협약사항 등)		지역사회 (사회공헌 및 봉사활동, 화학물질안전 등)
지배 구조	지역사회(사회공헌 및 봉사활동)	지배 구조	지속가능발전 적합성(SDG Alignment)
	사회 법/규제 위반		주주권리(주총 소집공고, 전자/서면 투표제, 배당정책 및 이행 등)
	이사회 구성 및 활동(안전상정, 사외이사 비율, 구성원 다양성 및 전문성 등)		이사회 구성 및 활동
	주주권리(주총 소집공고, 전자/서면 투표제, 배당정책 및 이행 등)		반부패 (윤리규범 위반사항, 내부감사부서 설치 및 전문성, 지배구조 법/규제 위반)
정보 공시	윤리규범 위반사항	정보 공시	ESG 경영전략
	감사기구(내부감사부서 설치 및 전문성)		이해관계자 가치증대(Stakeholder Value)
	지배구조 법/규제 위반		ESG 정보공시 방식 및 주기, 범위
	ESG 정보공시 방식 및 주기, 범위		ESG 정보공시 내용
	ESG 정보공시 내용		ESG 정보공시 검증
	ESG 정보공시 검증		

대체투자 모범사례 | 제주 태양광 발전 프로젝트

Best Practice

프로젝트 개요



- NH-Amundi자산운용은 운용 중인 블라인드 펀드 '인프라 2호'를 통해 제주도 태양광 발전 사업에 투자 약정
- 총 23.11MW 규모
- 18.11MW 유틸리티급 태양광 발전소 + 소형 발전소 5기
- 실제 투자대상은 SK이터닉스가 기획보한 태양광 발전소 포트폴리오
- 지역 수용성과 기후 친화성을 고려한 전략적 친환경 자산

Partner: SK이터닉스

총 설비 규모
23.11MW

유틸리티급
18.11MW

소형 발전소
5기

투자 구조
인프라 2호

ESG 관점 의의

E

Environment 환경

- 화석연료 발전 대체를 통해 제주도의 탈탄소 전환에 기여
- 냉각수 사용과 대기오염물질 배출이 거의 없어 환경 프로파일 개선
- 임지 선정과 환경관리 기준 강화를 통해 책임 있는 재생에너지 개발 구현

S

Social 사회

- 건설-운영 전 과정에서 지역 일자리와 토지 임대료-지방세 등 지역경제 활성화에 기여
- 분산형 태양광 전원으로 에너지 자립도, 공급 안정성 제고
- 제주도의 친환경 관광 브랜드 강화와 이해관계자 신뢰 제고

G

Governance. 지배구조

- 제주도 및 국가의 재생에너지-탄소중립 정책과 적합성이 높아 규제-전환 리스크 완화
- 발전량-출력제한-탄소감축 효과 등을 정량적으로 공시할 수 있어 정보공개 수준 제고
- ESS 연계와 계통운영자 협의를 통해 출력제한-계통 리스크를 선제적으로 관리

SDGs 연계

7

AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY

청정 전력 공급 확대를 통한 재생에너지 비중 및 에너지 자립도 제고

8

DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH

개발-운영 단계의 지역 일자리 창출

9

INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE

재생에너지 및 스마트그리드 인프라 투자 촉진

11

SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES

지속가능한 섬-관광도시 모델 구축

13

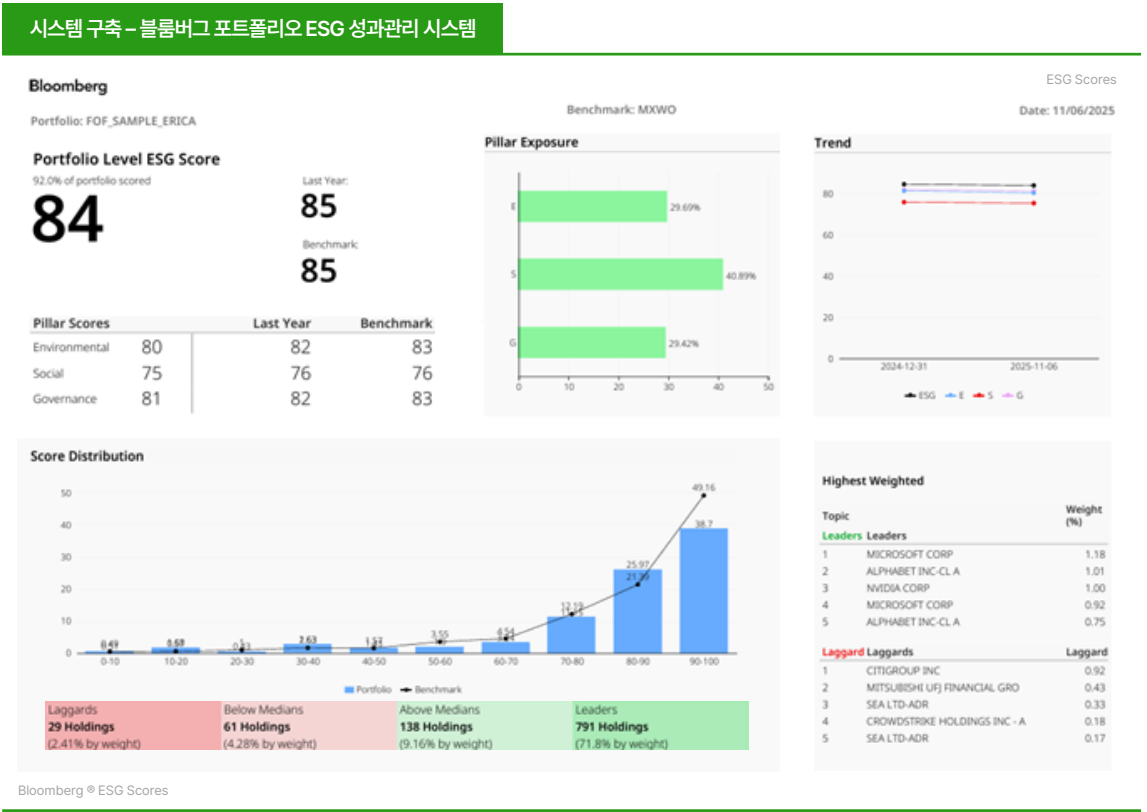
CLIMATE ACTION

화석연료 발전 대체를 통한 기후행동 지원



책임투자 성과관리 | 포트폴리오 ESG 스코어

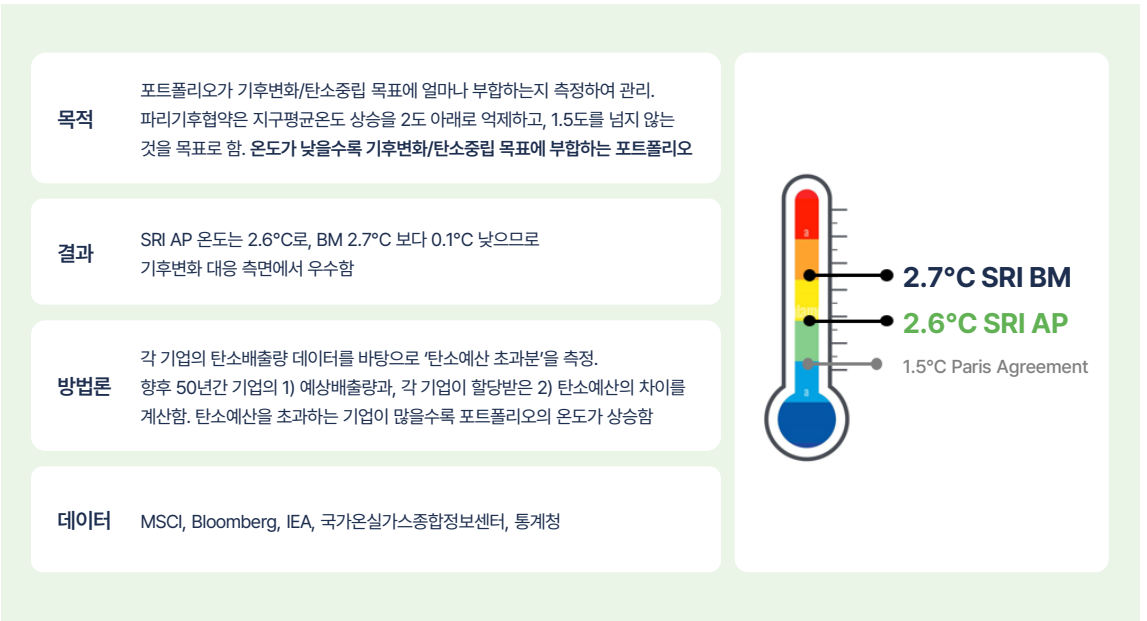
책임투자 펀드는 ESG 성과관리를 통해 위험조정수익률(Risk-adjusted Return)을 극대화한다는 특징을 가집니다. 당사는 이를 위해 1) 시스템 구축을 완료하였으며, 2) 포트폴리오 기후변화 온도계 등 방법론 개발을 통해 책임투자 펀드의 실제 포트폴리오(AP)의 성과가 모델 포트폴리오(MP) 또는 비교지수(BM)보다 우수하게 관리하기 위해 노력하고 있습니다.



* 위 그림은 실제 운용 중인 펀드가 아닌 예시임에 주의

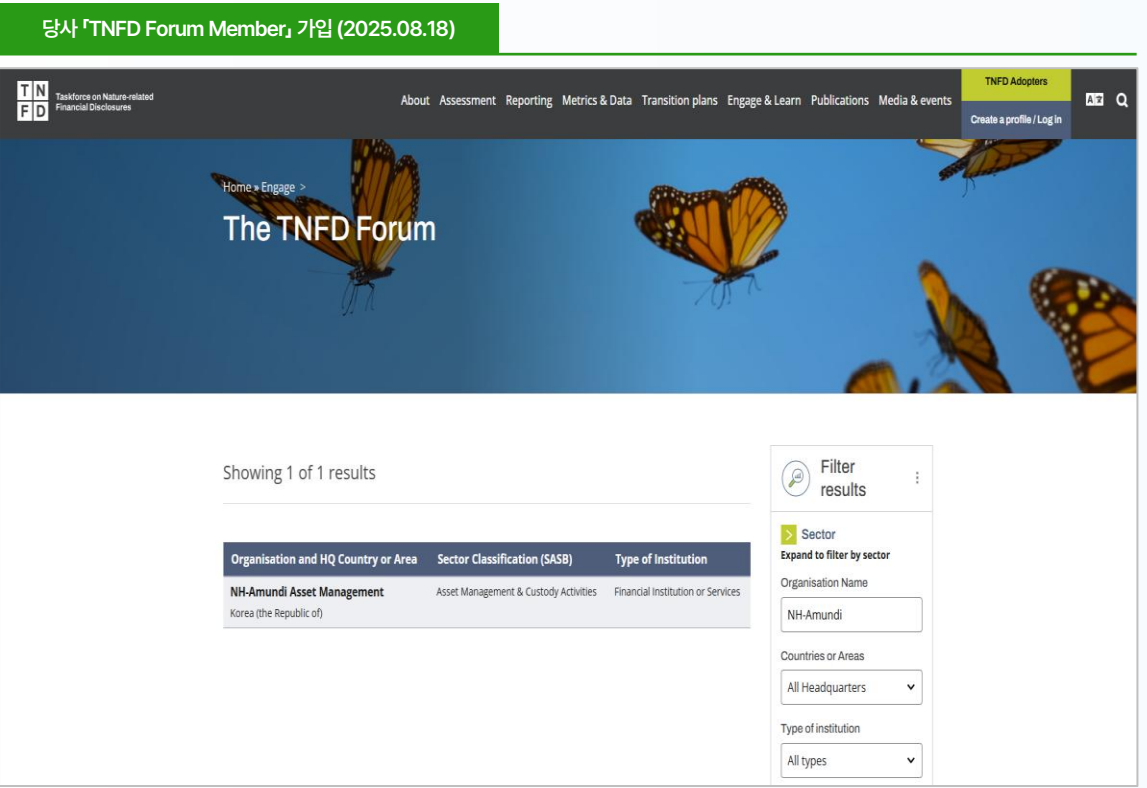
책임투자 성과관리 | 기후변화 (Climate Change)

방법론 개발 - 포트폴리오 기후변화 온도계 (★)



책임투자 성과관리 | 생물 다양성 (Biodiversity)

당사는 2025년 글로벌 「TNFD Forum」과 한국의 「자연자본공시지원연합」에 가입하여 생물다양성 분석 및 공시 방법론에 대한 논의에 참여하고 있으며, **당사 내부 ESG실무협의회 세미나**를 개최하여 전사 교육 실시하였습니다. 향후 지속적으로 당사 책임투자 펀드의 생물다양성 관련 분석 및 공시를 고도화 할 예정입니다.



당사 「자연자본공시지원연합」 가입 (2025.11.10)

■ 자연자본공시 지원연합(TNFD Consultation Group) 개요

- TNFD(자연 관련 재무정보 공개 협의체)가 제공하는 글로벌 프레임워크의 지역 및 국가별 확산을 위해 만들어진 논의체
- 기업, 금융기관 등 이해관계자에게 TNFD의 권고안 및 각종 가이드선 관련 이해를 돕고 자연자본공시 역량을 구축하는 것을 지원
- TNFD와 소통하며 각국의 규제 및 기업환경을 고려하도록 피드백 제공
- 주관자(Convenor)가 협의 그룹의 중심이 되어 관련 활동을 주도

■ 한국 자연자본공시 지원연합 현황 (2025년말 기준)

- (주관) 국립생물자원관, 대한상공회의소
- (회원) 총 63개 기관*, 당사 포함

* 공공기관, 민경경제단체, 금융, 기업, 대학, 시민단체/NGO, 컨설팅, 회계법인, 법무법인 등

금융기관 생물다양성 분석 및 공시 세미나 개최 (2025.09.17) - 당사 ESG 실무협의회

■ S&P Global 담당 임원을 당사 「ESG실무협의회」에 초청하여 아래 내용에 대한 전사 교육을 실시

- 생물다양성 개념 및 동향
- 자연 및 생물다양성 분석 방법론 소개
- 생물다양성 금융기관 분석 사례



Stewardship

- 3-1. 수탁자책임위원장 메시지
- 3-2. 스튜어드십 체계 및 이해상충방지
- 3-3. 스튜어드십 활동

온건하지만 꾸준하고, 체계적이며, 진정성 있는 스튜어드십 활동을 지속할 것을 약속드립니다

존경하는 이해관계자 여러분,

NH-Amundi자산운용은 고객의 자산을 장기적이고 안정적으로 운용해야 한다는 수탁자책임을 모든 투자활동의 출발점으로 삼고 있습니다. 이는 의결권 행사를 넘어 투자대상기업의 지속가능한 성장과 기업가치 제고를 지원하고, ESG(환경·사회·지배구조) 관련 위험과 기회를 충실히 점검하는 것을 의미합니다.

최근 글로벌 경제와 자본시장은 기후변화, 공급망 재편, 인공지능, 인구구조, 지정학적 불확실성 등 복합적인 변화에 직면하고 있습니다. 이러한 변화가 기업 경쟁력과 투자자의 장기 수익에 미치는 영향이 커지면서, 책임투자과 스튜어드십 활동은 투자위험을 관리하고 장기적인 성과를 추구하기 위한 핵심 운용 원칙으로 자리 잡고 있습니다. 당사는 이러한 변화속에서 투자대상기업들이 신속히 대응하고, 이해관계자를 고려한 올바른 의사결정을 할 수 있도록 도우려 합니다.

수탁자책임위원회는 투명한 의사결정 체계와 전문성을 바탕으로 의결권 행사, 기업과의 대화, 주주제안 등 주요 수탁자책임 활동이 운용활동의 연장선에서 고객의 장기적 이익에 부합하도록 심의·감독하고 있습니다. 이 과정에서 기업의 장기 전략, 이사회의 책임성과 독립성, 주주권의 보호, 자본배분의 적정성, 재무적으로 중요한 지속가능성 요소를 종합적으로 고려하고 있습니다.

“강한 바람이 불수록 나그네는 옷을 더 여미고 따뜻한 햇살이 비칠 때 스스로 옷을 벗는다”는 교훈이 있습니다.

NH-Amundi자산운용은 앞으로도 온건하지만 꾸준하고, 체계적이며, 진정성 있는 스튜어드십 활동을 지속하여, 기업에 시의적절하고 합리적인 조언을 통해 변화를 이끌어내겠습니다. 아울러 이해상충을 엄격히 관리하여 의사결정의 객관성과 투명성을 지속적으로 유지하겠습니다.

감사합니다.

NH-Amundi자산운용 수탁자책임위원장 주식 CIO 박진호





스튜어드십 체계 | 코드 및 원칙

🔗 홈페이지 바로가기 Click

NH-Amundi 자산운용 스튜어드십코드		핵심원칙 Comply or Explain
원칙 1	고객, 수익자 등 타인 자산을 관리·운영하는 수탁자로서 책임을 충실히 이행하기 위한 명확한 정책을 마련해 공개해야 한다.	수탁자책임정책
원칙 2	수탁자로서 책임을 이행하는 과정에서 실제 직면하거나 직면할 가능성이 있는 이해상충 문제를 어떻게 해결할지에 관해 효과적이고 명확한 정책을 마련하고 내용을 공개해야 한다.	이해상충방지
원칙 3	투자대상회사의 중장기적인 가치를 제고하여 투자자산의 가치를 보존하고 높일 수 있도록 투자대상회사를 주기적으로 점검해야 한다.	점검활동
원칙 4	투자대상회사와의 공감대 형성을 지향하되, 필요한 경우 수탁자 책임 이행을 위한 활동 전개 시기와 절차, 방법에 관한 내부지침을 마련해야 한다.	주주관여활동
원칙 5	충실한 의결권 행사를 위한 지침·절차·세부기준을 포함한 의결권 정책을 마련해 공개해야 하며, 의결권 행사의 적정성을 파악할 수 있도록 의결권 행사의 구체적인 내용과 그 사유를 함께 공개해야 한다.	의결권행사
원칙 6	의결권 행사와 수탁자 책임 이행 활동에 관해 고객과 수익자에게 주기적으로 보고해야 한다.	공시
원칙 7	수탁자 책임의 적극적이고 효과적인 이행을 위해 필요한 역량과 전문성을 갖추어야 한다.	전문인력 및 조직 외부자문계약

스튜어드 십 코드 지지의사

당사는 스튜어드십 코드를 적극 지지하며, 스튜어드십 코드 내 원칙 및 이행지침을 준수하기 위하여 최선을 다하고 있습니다.

앞으로도 스튜어드십 코드의 충실한 이행을 위하여
지속적인 노력을 기울이겠습니다.

아울러 본 보고서에 허위로 기재된 사항이 없음을 확인합니다.

2026년 7월 31일

NH-Amundi자산운용 주식회사
대표이사 길 정 섭

길 정 섭

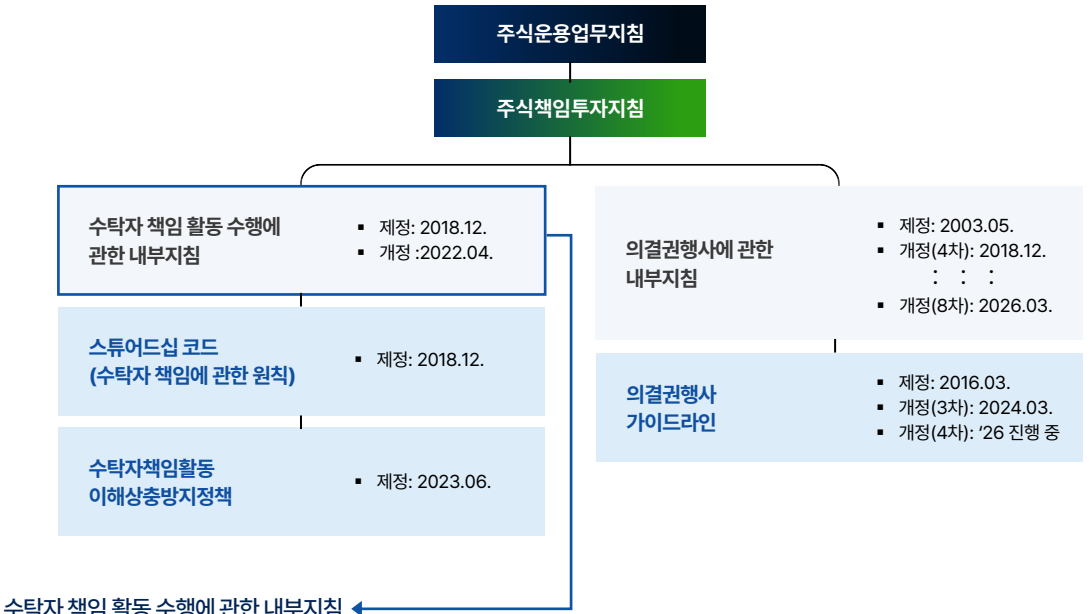
스튜어드십 체계 | 원칙 1) 수탁자책임정책

🔗 홈페이지 바로가기 Click

당사는 수탁자 책임을 다하기 위해 2018년 12월 「**스튜어드십 코드**」 제정과 동시에 세부 수행방안을 담은 「**수탁자책임활동 수행에관한내부지침**」을 제정하였고, 원칙별 '내부지침'을 완비하여 **홈페이지**에 공개하고 있으며, 정책변화에 따라 신속히 개정작업을 하고 있습니다.

수탁자책임활동 내부지침 체계 구축 연혁 포함

2016	「의결권 행사 가이드라인」 제정
2018	「스튜어드십코드」 및 「수탁자 책임 활동 수행에 관한 내부지침」 제정, 「의결권 행사에 관한 내부지침」 4차 개정
2020	「의결권 행사 가이드라인」 1차 개정, 「의결권 행사에 관한 내부지침」 6차 개정
2022	「수탁자 책임 활동 수행에 관한 내부지침」 1차 개정, 「의결권 행사 가이드라인」 2차 개정
2023	「수탁자 책임 활동 이해상충 방지정책」 제정
2024	「의결권 행사 가이드라인」 3차 개정
2026	「의결권 행사에 관한 내부지침」 8차 개정 완료, 상법개정 및 스튜어드십 코드 개정에 따른 내부지침 종합 개정 진행 중



수탁자 책임 활동 수행에 관한 내부지침

제 7 조 (집중관리대상 기업)	① 수탁자책임위원회는 회사가 투자하고 있는 기업에 대한 회사의 투자금액 및 지분율, 펀드에 미치는 영향 등을 감안하여 집중적인 관리가 필요하다고 판단되는 기업을 선별하여 '집중관리대상 기업'을 선정한다. ② 수탁자책임위원회는 집중관리대상 기업의 선정을 위하여 제8조의 주기적 점검결과 및 외부 전문기관의 분석 결과 등을 이용할 수 있다.
제 8 조 (주기적 점검)	① 집중관리대상 기업의 선정을 위하여 주식리서치본부 등은 투자대상기업의 주요 경영성과 및 의사결정, 주주가치에 미치는 사건의 발생여부 등을 주기적으로 점검하여 수탁자책임위원회에 보고한다. ② 주식리서치본부 등 주기적 점검업무를 담당하는 자는 이미 주기적 점검 결과의 보고가 이루어진 경우라 하더라도 투자대상기업의 주기적 점검 사항과 관련하여 중요한 변화가 있음을 알게 된 경우에는 지체없이 수탁자책임위원회에 보고한다.
제 9 조 (수탁자 책임 활동의 종류)	1. 의결권의 행사 2. 심도 있는 판단을 위해 필요한 정보·자료의 요청 3. 투자회사에 대한 서면질의 등 4. 경영진 등과의 대화 5. 경영진 배석 없이 이사회 구성원(이사회 의장, 선임 사외이사 등)과의 대화 6. 공개적인 의견 표명 7. 주주총회에서의 적극적인 발언과 토론 8. 주주제안 및 다른 주주의 주주제안에 참여 9. 주주총회 소집 청구 및 다른 주주의 청구에 참여 10. 기타 고객 및 수익자의 권익을 보호하기 위하여 필요하다고 판단되는 행위



스튜어드십 체계 | 원칙 1) 수탁자책임정책

당사 고유의 ESG평가체계와 원칙별 스튜어드십 활동을 유기적으로 연계하여, 펀드의 위험조정수익률을 높이는 노력을 하고 있습니다.

NH-Amundi 스튜어드십 체계 (종합)



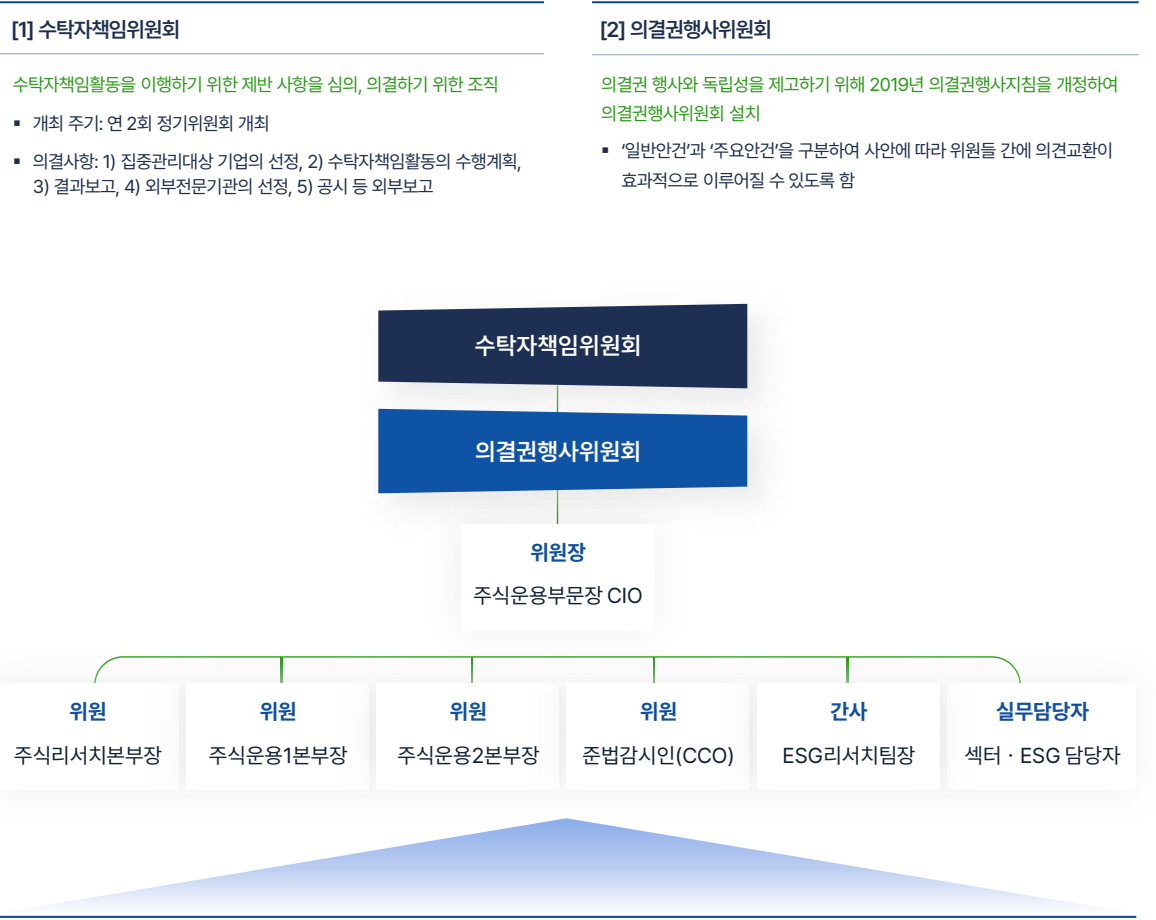
스튜어드십 코드 적용 자산군

구분	유형	적용 여부
상장주식	국내	적용
	해외	미적용
채권	국채, 지방채, 은행채, 특수채, 회사채 등	미적용
대체투자	부동산 및 인프라	미적용
	사모	미적용
	벤처투자	미적용
기타	주식형 ETF	적용
	그 외	미적용

홈페이지 바로가기 Click

수탁자책임위원회와 의결권행사위원회를 각각 구성하여 운영 목적 및 절차를 구분하고 있으며, 이를 전담조직에서 서포트 하며, 책임자(임원급)와 담당자 정보를 홈페이지에 공개하고 있습니다.

스튜어드십 담당 조직



[3] 스튜어드십 전담조직 - ESG리서치팀

전담조직 명칭	성명	직책	역할	전문성
ESG리서치팀	최용환	팀장	ESG 및 스튜어드십 총괄	수탁자책임위원회 및 의결권행사위원회 간사 점검활동, 의결권 행사, 주주활동, ESG평가 총괄
	A	과장	ESG 및 스튜어드십 전담	점검활동, 의결권 행사, 주주활동 수행 지배구조 담당, ESG평가
	B	과장	ESG 및 스튜어드십 전담	점검활동, 의결권 행사, 주주활동 수행 환경 및 사회 담당

홈페이지 바로가기 Click

스튜어드십 코드 책임자 및 담당자

구분	소속	성명	직책	전화번호	이메일
책임자	주식운용부문	박진호	CIO*	02-368-3712	jinho.park@nh-amundi.com
담당자	주식운용부문 ESG리서치팀	최용환	팀장	02-368-3657	yonghwan.choi@nh-amundi.com
담당자	준법감시인	한정환	CCO*	02-368-3720	junghwan.han@nh-amundi.com

*CIO (Chief Investment Officer) | *CCO (Chief Compliance Officer)

홈페이지 바로가기 Click



스튜어드십 체계 및 활동 | 원칙 2) 이해상충 관리정책

[홈페이지 바로가기 Click](#)

이해상충 관리정책

제정	수탁자책임위원회 및 준법감시실 검토를 받아 신규 제정 (2023.06.14)
목적	이해상충방지 관련하여 당사 내부지침인 내부통제기준(Internal Control Standard) 에서 포괄적으로 규율하고 있으나, 「 수탁자 책임활동 수행에 관한 내부지침 」 제12조 에 근거하여 수탁자책임활동 수행 과정에서 발생할 수 있는 이해상충에 관하여 별도 지침을 작성하여 보다 적극적으로 세부사항을 관리하기 위해 신규 제정
내용	해당 정책은 수탁자 책임 활동 수행 과정에서 발생할 수 있는 이해상충 가능성을 사전에 예방하고, 발생 시 신속하게 대응하기 위한 조직체계, 이해상충 유형, 사전 예방 방안, 발생 시 대처방안, 임직원 교육, 정책 검토 및 대외공개 원칙이 규정되어 있음
개정	반기별 ESG리서치팀에서 실무검토 하고, 개정시 수탁자책임위원회 보고 및 승인

주요 이해상충 유형 예시



주요 이해상충에 대한 관리 및 대응방안

이해상충 사전 예방 방안	- 발생가능성 판단되는 경우, 준법감시인과 사전 협의하여 투자자 이익 침해하지 않는 수준으로 낮추어 처리. 관련내용 기록 및 유지 - 투자대상회사 선정 및 투자에 있어서 관계법령 및 펀드 규약의 준수 외에 합리적 내부가이드라인에 의해 수행. 선관주의의무 - 투자자를 유지함에 있어, 부당한 투자자 유인행위, 거래상 지위 남용행위 등 공정거래질서를 저해할 우려가 있는 행위를 금지 - 전문성과 독립성을 갖춘 제3자 전문기관 활용할 수 있음 - 정보차단벽(Chinese Wall) 설치를 통해, 중요 정보에 정당한 접근권한이 없는 부서나 임직원, 외부 등으로 유출되는 것을 차단
이해상충 발생 시 대처방안	수탁자책임활동시 이해상충 이슈가 발생한 경우, 회사는 이러한 사정을 인지하게 되는 즉시 활동을 중단하고, 준법감시인에게 보고하여 조속히 해당 이슈를 해소할 수 있는 최선의 조치를 이행. 해당 이슈 조치 과정과 결과에 대해 기록하고 유지

이해상충 관리내역

모범사례	수탁자책임활동 이해상충 관리사례
(1) 인적관계 확인 및 차단	2025년 정기주주총회에서 당사 '수탁자책임위원회 위원장'의 직계가족이 근무하는 기업에 의결권 행사를 하게 되어 - 당사자(수탁자책임위원회 위원장)는 준법감시인에게 이해상충 우려로 해당 기업의 의결권 행사를 '회피' 신청하고 - 내부지침에 근거하여 '주식리서치 본부장'이 직무를 대행하여 의결권 행사 결과를 진행함
(2) 계열회사	매달 준법감시부서에서 "이해관계인 현황 리스트" 송부 → 당사의 계열회사인 "NH투자증권" 중립투표 실시

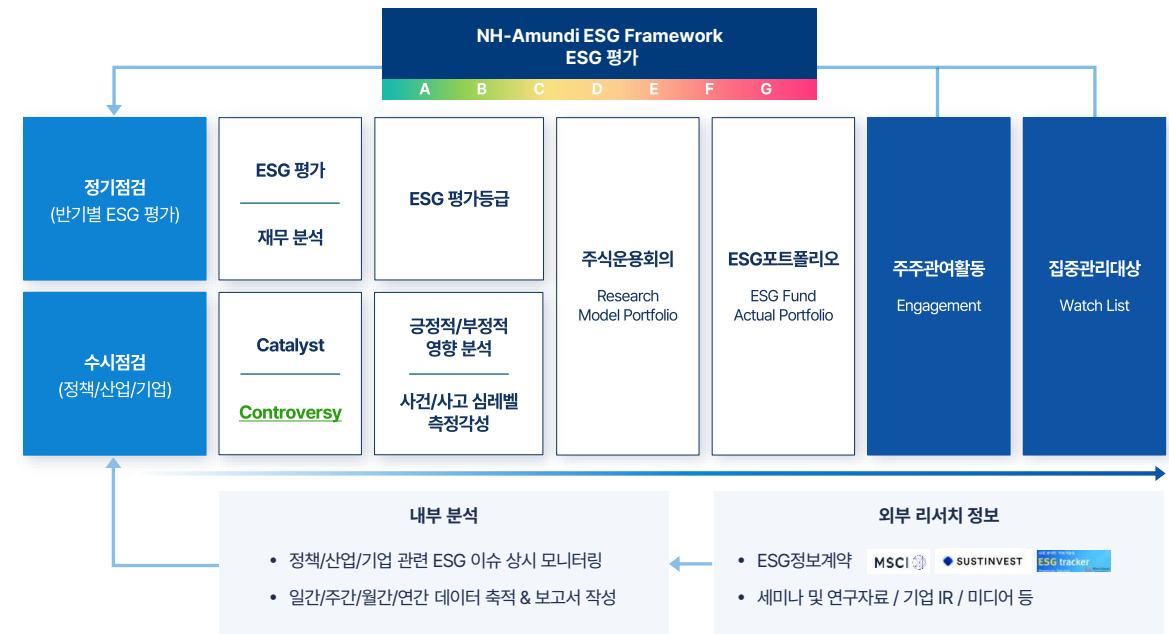
스튜어드십 체계 | 원칙 3) 점검활동 Monitoring

[홈페이지 바로가기 Click](#)

[NH-Amundi ESG Framework] 평가 기준을 기반으로 정기점검과 수시점검 실시

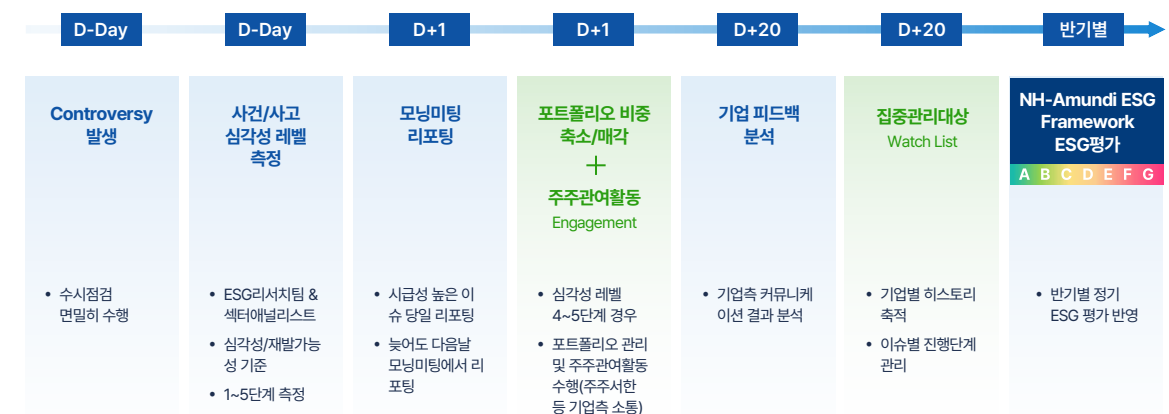
정기점검	반기별 ESG 정기평가 실시 (1월, 7월)
수시점검	정책·산업·기업 ESG 이슈의 일간·주간·월간·연간으로 모니터링하고, 데이터베이스 구축하여 Catalyst 및 Controversy 이슈를 분석하고 있습니다.

점검활동 프로세스



컨트로버시 대응 프로세스

신속대응	중대한 이슈 발생시, 인지한 당일 심각성 레벨 측정, D+1 안에 모닝미팅 보고, 포트폴리오 비중 조절 및 주주관여활동(Engagement) 수행
이슈관리	사건 발생 후, 한달간 기업측 소통 후 피드백 분석하고, 집중관리대상(Watch List) 반영여부 결정하여, 이슈별 진행단계 관리
평가반영	심각한 경우, 반기별 정기 ESG 평가에 반영



※ 프로세스 수행 일정은 영업일 기준



스튜어드십 활동 | 원칙 3) 점검활동 Monitoring

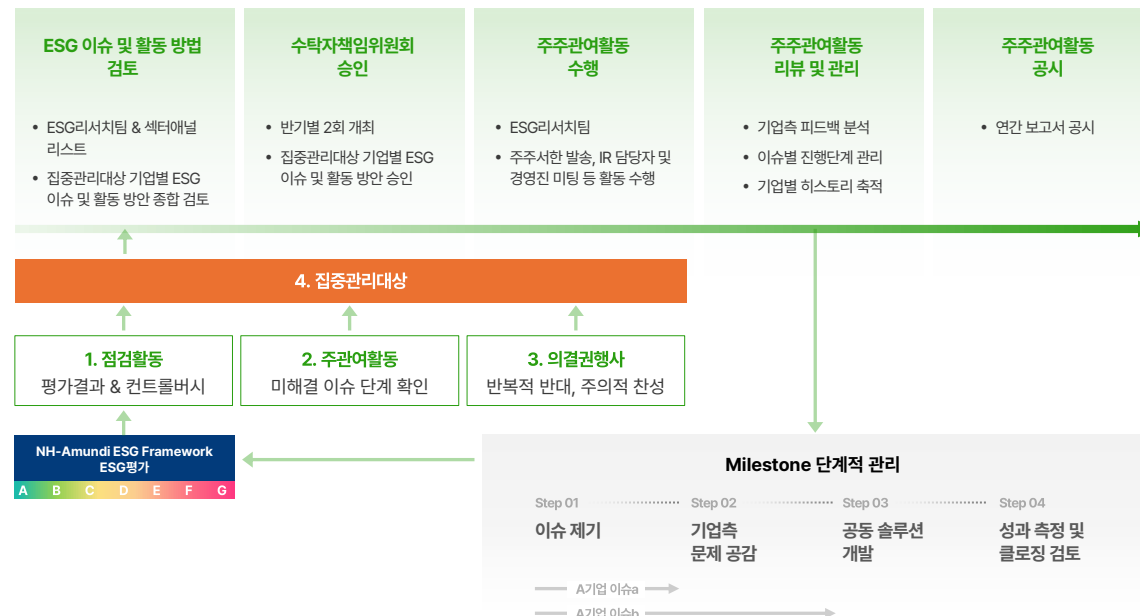
외부 리서치 정보 활용하여 당사 ESG리서치팀에서 정책/산업/기업 이슈에 대해 일간/주간/월간/연간 데이터 축적 및 보고서 작성, 이러한 점검활동 결과를 매일아침 주식부문 모닝미팅에서 공유하고, ESG 평가 및 투자의사결정에 반영



스튜어드십 체계 | 원칙 4) 주주관여활동 Engagement

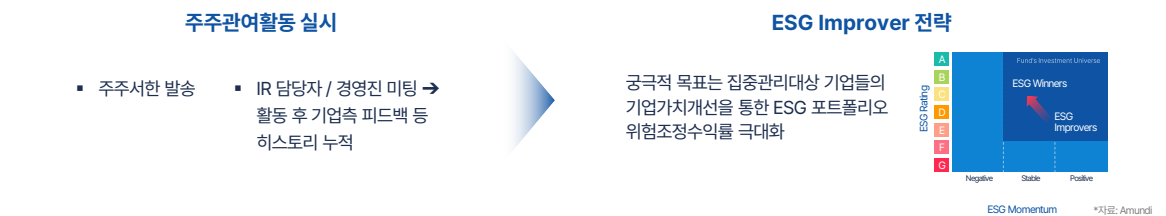
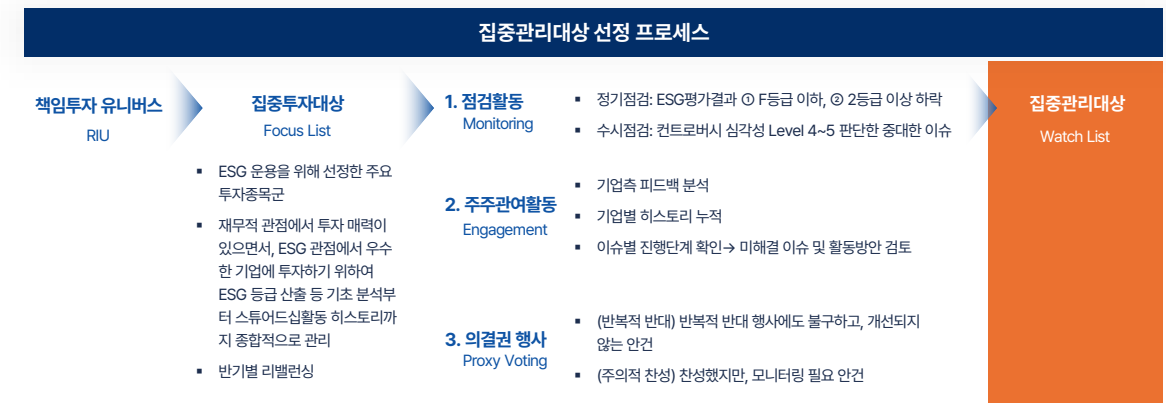
종합검토	점검활동 / 주주관여활동 / 의결권행사 분석 종합하여 집중관리대상 기업별 ESG 이슈 및 활동 방법 검토
이슈관리	이슈별 Milestone 단계적 관리 및 기업별 History 축적을 통해 '실질적인 ESG 이슈 해결' 추구
평가연계	주주활동을 통해 파악한 ESG이슈에 대한 기업측 대응 현황을 ESG평가에도 반영

주주관여활동 프로세스



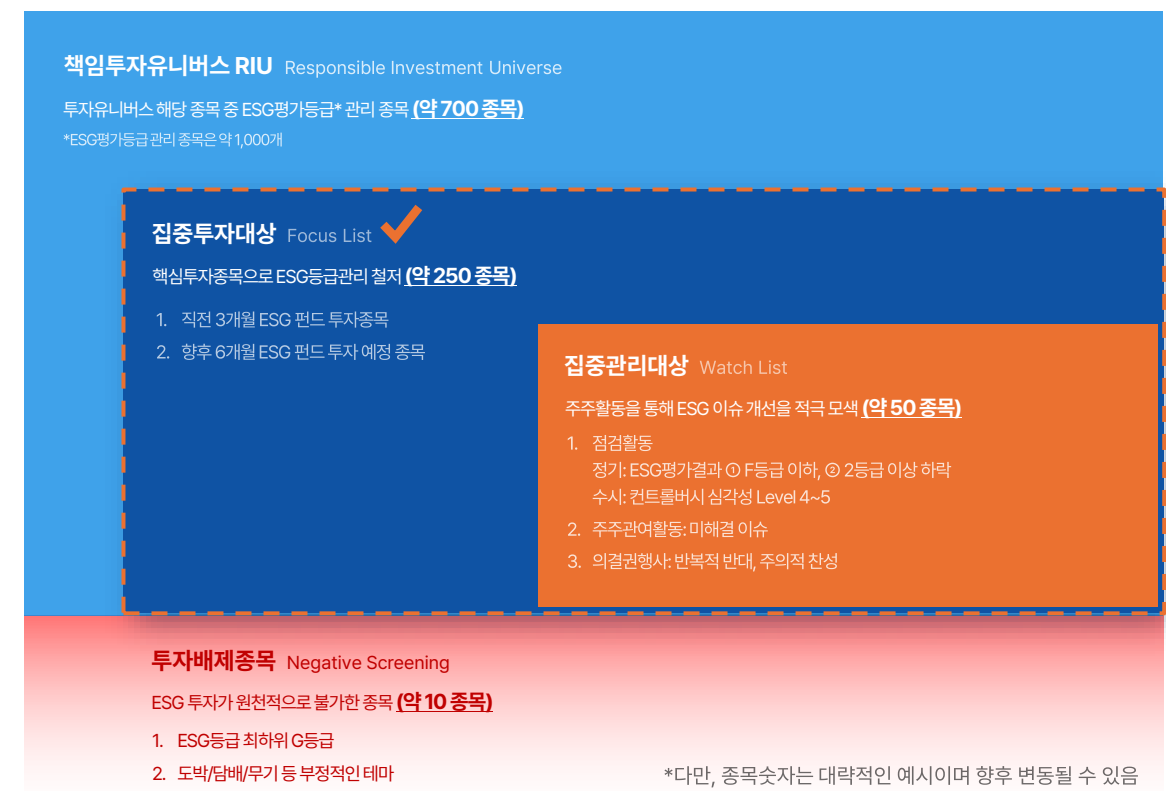
스튜어드십 체계 | 집중관리대상 Watch List

대상	반기별로 선정한 [책임투자유니버스(RIU)] 내 ESG 이슈가 발생하거나, 해결되지 않은 주요투자대상기업
기준	반기별로 [점검활동/주주관여활동/의결권행사] 히스토리를 종합하여 ESG 이슈진단 및 주주관여활동방안 모색
목적	궁극적인 목표는 집중관리대상 기업들의 기업가치개선을 통한 ESG포트폴리오 위험조정수익률 극대화



NH-Amundi ESG 포트폴리오 관리체계 (참고)

집중투자대상(Focus List) 종목을 중심으로 투자하며, 반기별 ESG 등급 정기평가시기에 리밸런싱 실시하여 시의성 확보





스튜어드십 체계 | 원칙 4) 주주관여활동 Engagement

주주관여활동 '중점관리사안'을 'ESG 평가기준'과 연계하여 사전적 관리

- 12개 중점관리사안은 [NH-Amundi ESG Framework] 분석 기준과 연계하여 지속적으로 관리 함
- 지속적관리(Traceability), 점진적강화(Escalation) 원칙을 기반으로 이슈가 해결될 때까지 지속적으로 관리하고, 점진적으로 활동을 강화

주주관여활동 내역 히스토리 (2019-2025 누적건수, 2025년 활동 건수는 괄호 안)



모범사례 1
(2025년)

인적자본관리 - 중대재해 주주활동

홈페이지 바로가기 Click



* 해당 주주활동 단계 붉은색 음영 표기, 당사는 비공개 대화 원칙

개요	중대재해 반복 사업장을 관리하는 A社에 적극적인 주주활동을 통해 투자 위험 관리
진행경과	1차 주주서한 송부('19.09.) → 회사측 답변 회신 2차 주주서한 송부('25.03.) → 회사측 답변 회신 3차 실무자면담('25.05.): 중대재해 대응 방안에 대해 C사에 방문하여 질의응답주주활동 내용
주주활동 내용	1. 산업안전시스템 개선: 사업장 안전시스템 개선 및 관련 내용 지속가능보고서 내 공시 요청 2. 자회사 안전관리 방안: 사고 원인 및 경과, 재발방지 대책, 당사에 미치는 영향, 자회사 안전 관리 방안 확인 요청
성과	1. 기업 측 산업안전 관련 개선 노력 확인(당사 안전관리 시스템 및 자회사 안전 관리 시스템) 2. 기업 측 선호 소통방식 확인: 산업안전 이슈 관련하여 사고 발생 시점 대응보다 정기적·주기적 소통 선호

모범사례 2
(2024년)

국내최초 'Say on Climate' 기후변화 주주활동 실시

배경	글로벌 Active Ownership 강조 - 최근 ESG 투자 트렌드는 투자대상기업에 적극적으로 관여활동을 수행하는 것 - Amundi도 2022년부터 Say on Climate 주제로 주주제안/인게이지먼트 실시
목적	투자대상기업의 기후위기 대응 수준 파악, 적극적 대응 촉구를 통한 기업가치 향상 및 위험조정수익률 (Risk-adjusted Return) 제고
대상	총 35개 상장 기업 선정 (총 21개 섹터)
대화	주주서한발송 및 담당부서 인터뷰



NH-Amundi 'Say on Climate' 질의항목		
지속가능경영보고서는 연간 1회, 기업이 선택적으로 정보를 노출하므로, 당사 고유의 검토항목을 설정하여 기후위기 대응 수준에 대해 단계별로 검토		
단계	항목	내용
1	목표	기후위기 시나리오 분석 기반, 연도별 로드맵을 포함한 1) 온실가스 감축 목표 2) 재생에너지 확대 목표
2	성과	연도별 목표 이행현황, 주요활동 및 투자금액
3	모니터링 시스템/범위	온실가스 배출 모니터링 시스템 구축 현황 (계열사/협력사/LCA/Scope3 등 구축 범위 포함)
4	리스크 및 전환비용 측정	기후위기 물리적/전환 리스크 및 비용 측정 (TCFD 권고안 등 바탕으로)
5	활동계획	온실가스 감축을 위한 활동계획별 기대수준 및 투자계획 (비용-편익 분석 포함)
6	기회요인	녹색 비즈니스 전환 및 확대를 통한 기회요인 모색 (Taxonomy 기준 적용 등)
7	기타	기업별 특수한 상황 반영

NH-Amundi 'Climate Risk Flag' 분석방법론 개발		
- 기후위험 및 대응수준 분석하여 5단계(Red/Orange/Yellow/Blue/Green)로 Flag 부여 - 분석결과 활용 방안 4가지		
- 의결권행사: 지속적인 고위험(Red/Orange) 기업의 ESG위원회 위원장 재선임 반대 - 주주활동: 고위험 및 중위험 기업의 지속적인 정보 반기별 업데이트 및 관여 수준 증대 - ESG 평가: 지속적인 고위험(Red/Orange) 기업의 평가 점수 차감 - 투자의사결정: 지속적인 고위험(Red/Orange) 기업의 포트폴리오 비중 축소 or 편출 검토		
기후위험 대응수준	상	Yellow
	중	Blue
	하	Green
	상	Orange
기후위험 대응수준	상	Red
	중	Blue
	하	Green
	상	Blue



기업가치 제고 활동

모범사례 3
(2025년)

모니터링부터 주주활동까지

당사는 밸류업, 상법개정 등 거버넌스 관련 정책변화부터 상장기업의 기업가치 제고 계획 발표 및 실행내역 까지 “모니터링→ESG 평가→의결권 행사→주주활동” 연계하여 수행 중

[모니터링] 밸류업/거버넌스 이슈 데일리 모니터링 (2024년 신설 ~ 현재)

- '24년 10월부터 수행 중인 [데일리 모니터링] 에서 밸류업/거버넌스 이슈를 별도로 다루고 있음
- 중요한 이슈는 [위클리 브리프]를 통해 상세히 다루며, 자사주 등 밸류업 관련 이슈도 별도로 공유하고 있음
- 기업가치 제고를 위해 수탁자책임 활동 진행 중 (참조. 주주참여 활동, 의결권 행사)

데일리 모니터링

[03/27 ESG리서치팀 데일리 모니터링]

받는 사람 : @nhca-esg, @nhca-ett, @nhca-quant, +1 명

2025-03-27

[03/27 ESG리서치팀 데일리 모니터링]

밸류업/거버넌스

■ [가이드] 크레딧론, 주가 회복, 총액...3300 억 규모 자사주 매입

<https://dealsite.co.kr/articles/138872>

■ [가이드] OCI 홀딩스, 지난해 순이익 98% 변동 자사주 매입에 활동

<https://zdnet.co.kr/view/?no=20250326141800>

■ [가이드] 이마트, 주주제안 부결... 일단 지켜보기' 역할 소액주주

<https://zdnet.co.kr/view/?no=20250326160635>

ESG Weekly Brief

[밸류업] 자사주 취득 및 소각 (최근 판매했음)

시총 3 천억 이상 & 소각 공시 (이번 위클리 소각으로 완결)

HL 홀딩스(2025.2.11 약 160 억원 규모 자사주 소각) ← VIP 자산운용
DGR 금융지주(2025.02.21 약 199 억원 규모 자사주 소각 예정) ← 일라임파토스
코나아이(2025.01.31 약 54 억원 규모 자사주 소각) (기존)
HD 현대인프라코어(2025.08.06 약 314 억원 규모 자사주 소각 예정)
HD 현대건설가계(2025.03.31 약 280 억원 규모 자사주 소각 예정)
에이피넷(2025.01.24 약 300 억원 규모 자사주 소각)
KB 금융(2025 년 연내 5,200 억원 규모 자사주 소각 예정) (기존)

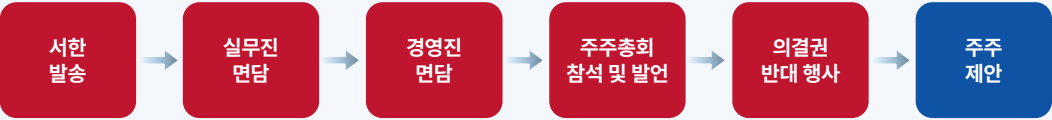
시총 3 천억 이상 & 소각 가능성* (과거 소각 이익이 있는 종목)

미림상사 (23.12.15 약 168 억원 소각이익/기회독 자기주식)
미림에스씨 (2023.7.18 약 146 억원 소각이익/기회독 자기주식) (기존)

[주주활동] 기업가치 제고 활동 모범사례

홈페이지 바로가기 Click

5년간 지속적으로 이슈제기, 점진적으로 활동 강화하여 개선을 이끌어낸 사례



* 해당 주주활동 단계 붉은색 음영 표기, 당사는 비공개 대화 원칙

개요	당사는 시장과의 소통 부족으로 저평가된 A社에 적극적인 주주활동을 통하여 기업가치 제고 모색
진행경과	1차 주주서한 송부('21.06) → 회사측 무응답 2차 주주서한 송부('21.12) → 회사측 무응답 3차 직접 주주총회 방문하여 경영진에 의견 전달('22.03) → 당사와 NDR 시작 4차 경영진면담('25.02): OO자산운용으로부터 공개서한 대응방안에 대해 당사 방문하여 질의응답 5차 의결권 반대 행사('25.03) : 장기재직(18년) 감사 재선임
주주활동 내용	1. 기업가치 제고: ① 합리적 수준의 배당정책 마련 및 배당확대 검토 요청, ② 내부거래 우려 계열사 이슈 해소 2. 투자자 소통 강화: 분기 1회 IR활동 3. 이사회 및 감사 독립성: 장기 재직 감사 교체, 내부거래위원회 설치, 사외이사 비중 확대
성과	1. 2022년부터 당사는 분기별 실적 소통 실시 2. 2025년 OO자산운용이 공개서한을 보냈을 때, 자본시장 반응과 대응방안에 대해 A社에서 당사에 가장 먼저 미팅 요청하였으며, 정책변화 및 시장 기대사항에 대해 조언 3. 2025년 A社는 주주환원, 투자자소통 측면에서 개선 계획 공시

[ESG 정기평가] “이해관계자 가치증대” 지표 - 섹터담당자 직접 평가 및 개선종목 선별

- 이해관계자 가치증대(Stakeholder Value): 대리인 문제(Agency Problem) 관련하여, 오토키업은 총수일가 사익편취, 소유분산기업은 CEO 의 참호구축 등 리스크가 없는지NH-Amundi 섹터담당자 자체평가

NHA Analyst Evaluation					엑소노미 적합성(Taxonomy Alignment)			지속가능발전 목표성(SDG Alignment)			이해관계자 가치증대 (Stakeholder Value)		
코드	종목명	담당자	섹터	ESG Improver (54 종목)	E_Score	E_Comment	E_Improver	S_Score	S_Comment	S_Improver	G_Score	G_Comment	G_Improver
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

[의결권 행사] 의결권 행사 연계한 주주활동 실시 (2025년) – 과소배당, 이사총실의무

- 의결권 행사시 '반대' 또는 '주의적 찬성'한 종목에 대해 주주활동 실시하고, 집중관리대상으로 편입

기업	주제	의결권행사	주주활동	집중관리대상	사유
스튜디오 드래곤	과소배당	반대	서한발송	포함	회사의 재무비율이 안정적임에도 무배당정책을 유지하고 있어 과소 배당으로 주주가치 훼손의 우려가 있다고 판단하여 반대
와이지 엔터테인먼트	과소배당	반대	서한발송	포함	보유현금이 많고 투자가 부족하여 주주환원 여력이 높을 것으로 판단하여 반대
피에스케이 홀딩스	과소배당	반대	서한발송	포함	'24년 순이익이 2배 이상 증가했음에도 불구하고, 주당배당금 증가 분이 지나치게 낮아 주주환원 여력이 높을 것으로 판단하여 반대
피엔에이치 테크	과소배당	반대	서한발송	포함	'21~'24년 흑자에도 배당하지 않았으며, 부채비율도 40%로 낮아 주주환원 여력이 높을 것으로 판단하여 반대
한양디지텍	과소배당	반대	서한발송	포함	5년간 흑자에도 불구하고 무배당 정책 유지,'24년부채 비율도 74% 수준으로 지속하락하였으며, 기말현금도'24년 184억원으로 증가하였음에도 배당금을 지급하지않아 과소배당으로 주주가치훼손의 우려가 있다고 판단하여 반대
HD현대미포	이사 총실의무	주의적 찬성	서한발송	포함	김형관 사내이사가 '22 년부터 대표이사로 재직하는 동안 반복적으로 발생한 근로자 사망사고 이력을 고려하여 중대재해 재발 방지 대책에 대한 질의
SK하이닉스	이사 총실의무	주의적 찬성	서한발송	포함	곽노정 사내이사가 회사의 안전보건총괄 책임자로 근무했던 기간에 실시된 고용노동부 정기감독에서 산업안전보건법 위반으로 300 만 원의 벌금을 부과받은 이력. 중대재해 재발 방지 대책에 대한 지속적인 관심과 소통이 필요하다고 판단하여 질의
한화에어로 스페이스	이사 총실의무	주의적 찬성	서한발송	포함	김동관 사내이사의 직전년도 연간 이사회 출석률은 79%이며, 한화 계열사 총 4 개의 대표이사를 겸직하고 있어 물리적으로 모든 이사회 활동에 충분히 참여하고 검토하는데 현실적 제약이 있다는 점에서 우려가 있어 주주서한 발송

기업가치 제고 계획 관련 활동 내역 (2025년)

홈페이지 바로가기 Click

유형		관여활동					
		서한 발송	실무진 면담	경영진 면담	주총 발언	의결권 반대	주주 제안
주주권리보호	배당정책 개선 요구 및 주주환원 계획 확인	5	-	2	-	-	-
이사회 구성&보수	이사회 구성원의 이사 총실 의무 확인 및 이사회 구성원의 독립성 확인	1	-	1	-	1	-
반부패	임원의 사익편취 사건 확인 및 내부통제 방안 확인	1	-	-	-	-	-



스튜어드십 체계 | 원칙 5) 의결권 행사 Proxy Voting

적극행사	보유금액/지분율/안건 중요성을 고려하여 적극적으로 의결권 행사 ('17년 24개 기업 → '25년 157개 기업)
기본원칙	당사 『의결권행사 가이드라인』 & ESG평가결과를 기초로 실무진이 결정한 찬/반 의견에 대해 '의결권행사위원회' 승인
자문기관	국내 대표 자문기관 4개社 모두 계약하여 전문성과 객관성 확보

의결권행사 프로세스



의결권행사 대상회사 범위 3가지 - 법적 의무 범위 이상 “적극적인 행사”

- (법적의무 범위) 자본시장법상 의결권공시대상법인 - 각 집합투자기구 자산총액의 5% 또는 100억원 이상을 보유한 주식 발행 법인
- (적극행사 범위) 발행사 기준 보유 지분율 1% 이상 종목
- (적극행사 범위) 안건의 중요성 - 당사가 지속적으로 주주활동을 수행하는 종목 및 이슈

[홈페이지 바로가기 Click](#)

의결권행사 가이드라인

- 당사는 의결권 행사 가이드라인을 통해 장기적 기업가치 제고, 경영자와 이사의 주주에 대한 책임성 확보, 경영 투명성 확보, 모든 투자자에 대한 동등한 대우, 전략적 방향 설정 및 경영 감시기능 확보를 핵심원칙으로 삼고 있습니다.
- 주주총회 의안에 대해서는 주주가치, 영업·투자활동에 따른 기업가치 변화, 주요 의사결정이 재무구조에 미치는 영향, ESG 요인 등을 고려하여 펀드의 경제적 가치를 향상시키고 수익자의 권익을 보호하는 방향으로 의결권을 행사하고 있습니다.
- 의결권행사위원회는 의결권 행사 관련 주요 사항을 원칙적으로 위원 전원일치로 결정하며, 위원 간 이견 또는 중요안건의 경우 위원회를 개최하고 있습니다. 필요 시 외부 전문가 의견도 참고할 수 있으나, 최종 의결권 행사의 주체와 책임은 회사에 있습니다.

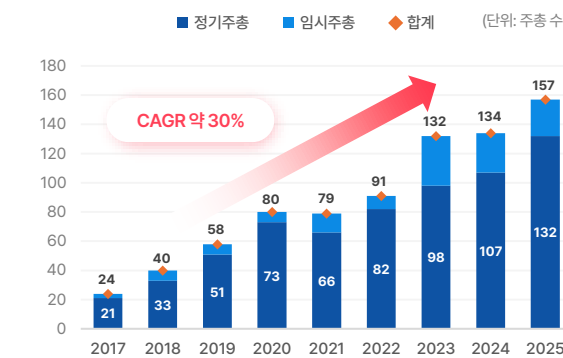
의결권 행사 가이드라인

I. 가이드라인의 원칙	2.20. 이사의 집중투표제
II. 의결권행사 가이드라인	2.21. 이사회 내 위원회
1. 재무제표의 승인	2.22. 이사회와 이사후보추천위원회
1.1. 외부감사인의 감사의견 및 독립성	2.23. 보상위원회의 설치, 구성
1.2. 배당정책	2.24. 내부거래위원회
2. 정관의 변경	2.25. 임원 보수
2.1. 회사명칭의 변경	2.26. 성과연동 보상제도
2.2. 사업목적의 추가·변경	2.27. 이사 및 경영진 보상
2.3. 회계연도 변경	2.28. 퇴직보상
2.4. 분사이전	2.29. 황금낙하산(Golden Parachutes)
2.5. 주주총회 결의요건 변경	2.30. 무리사주제도
2.6. 주주총회	2.31. 자본구조
2.7. 재무제표 승인관련 주제의 변경	
2.8. 배당기준일 변경	3. 이사, 감사 및 감사위원회 위원 선임(해임)
2.9. 의결주체의 변경	3.1. 이사의 선임
2.10. 소수주주권 보호	3.2. 이사회 평가
2.11. 안전 상정	3.3. 사외이사의 선임
2.12. 의결권 대리 행사	3.4. 대표이사
2.13. 주주명부 폐쇄기간 변경	3.5. 집행임원
2.14. 이사회회의 규모	3.6. 감사 및 감사위원회 위원 선임
2.15. 사외이사	3.7. 감사위원회
2.16. 이사·사외이사의 손해배상책임	3.8. 임기 중 해임 제한
2.17. 이사회 의장과 최고경영자(CEO)의 분리	4. 이사 및 감사의 보수한도 승인
2.18. 사차임기제	4.1. 이사 및 감사 보수 한도
2.19. 이사회에 대한 투표 방식	5. 주식매수선택권의 부여
	5.1. 주식매수선택권(스톡옵션) 부여
	5.2. 주식보상제도
	5.3. 자사주구매를 위한 회사의 대응

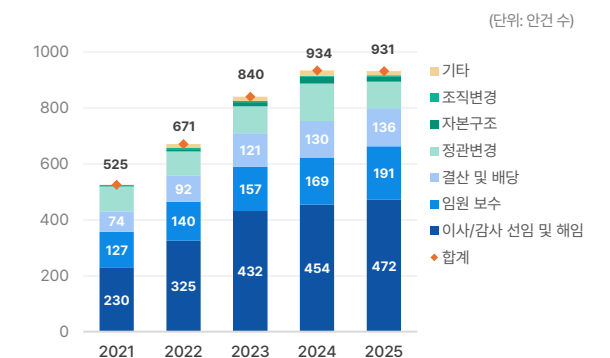
스튜어드십 활동 | 원칙 5) 의결권 행사 Proxy Voting

- 당사는 수탁자 책임 활동을 강화하기 위하여 자본시장법상 의무 기준보다 의결권 행사 범위를 확대 노력 지속
- 그 결과, 2017년 이후 당사 [의결권 행사 주총수]는 **연평균 약 30% 꾸준히 증가**
- 2025년 기준 **총 157개 주총(정기주총 132개, 임시주총 25개)**에 대한 의결권을 행사
- 2025년 기준 [의결권 행사 안건수]는 **총 931건**으로, 이사/감사 선임의 건이 약 51% 비중을 차지

의결권 행사 주총수 (2017 ~ 2025)



의결권 행사 안건수 (2021 ~ 2025)



의결권 행사 내역 (2021 ~ 2025)

행사연도	2021	2022	2023	2024	2025
주총수	79	91	132	134	157
안건수	525	671	840	934	931
행사내역(찬성)	475 (90.5%)	615 (91.7%)	790 (94.0%)	858 (91.9%)	871 (93.6%)
행사내역(반대)	46 (8.8%)	55 (8.2%)	50 (6.0%)	73 (7.8%)	60 (6.4%)
행사내역(불행사)	4 (0.8%)	1 (0.1%)	0 (0.0%)	3 (0.3%)	0 (0.0%)

[홈페이지 바로가기 Click](#)

스튜어드십 활동 | 원칙 6) 보고 및 공시 Disclosure

- 당사는 스튜어드십 활동 내역을 기록·관리하고 있으며,
- 당사 홈페이지에 의결권 행사내역, 수탁자 책임 활동 보고서 등을 게시하여 고객 등 이해관계자분들께 보고합니다.

[홈페이지 바로가기 Click](#)

당사 홈페이지 - 스튜어드십 공시 페이지

상동정보

투자정보

ESG

고객지원

회사소개

KOR

Q

U

三

스튜어드십 원칙 및 지침

스튜어드십 활동 체계

스튜어드십 공시

Total : 33

검색어를 입력하세요.

검색

의결권 행사내역(2026.04~2026.06) ↕

2026-06-30

의결권 행사내역(2026.01~2026.03) ↕

2026-03-31

Stewardship

스튜어드십 체계 및 활동

40



Strengthening Expertise

- 4-1. 전문성 강화 – (1) Amundi 협력 강화
- 4-2. 전문성 강화 – (2) 국내외 협의체 활동
- 4-3. 전문성 강화 – (3) 전담팀 경력 및 KPI

당사는 **ESG 및 스튜어드십 전문성 확보 및 강화**를 위해

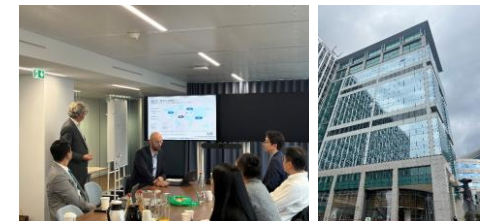
- 1) Amundi 글로벌 네트워크와 협력을 강화하고 있으며,
- 2) 글로벌 협의체 활동을 적극 수행하고,
- 3) 주식운용부문 內 전담팀 구성 및 KPI 관리를 하고 있습니다.

전문성 강화 | Amundi 협력 강화



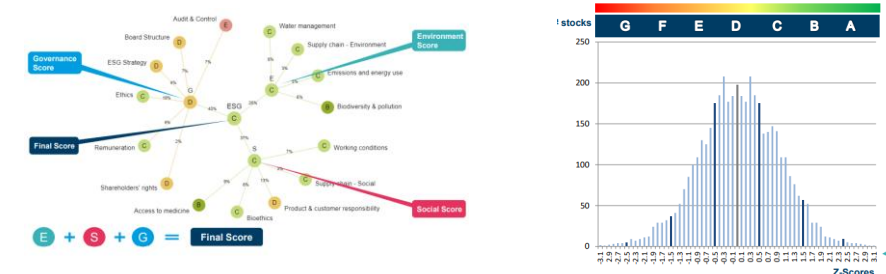
[1. 교육] – Amundi 본사 ESG 교육 프로그램 운영

- 일정: 매년 5월 또는 9월 | 기간: 일주일
- 장소: 프랑스 파리 Amundi HQ
- 방문: Amundi 본사 및 유관 기관
- 참석: NH-Amundi 실무진 및 연금금 담당자
- 학습내용: ESG 정책 트렌드, 데이터, 분석 방법론 및 운용전략



[2. 데이터 플랫폼 및 ESG 등급]

- Amundi ALTO System 內 종목, 펀드, 포트폴리오, 인덱스별 Amundi ESG 등급 공유



[3. 투자 협력] 해외 부동산 및 인프라 투자

- 신재생 포트폴리오 자산에 대한 공동 투자 검토 진행 등 ESG 관련 자산 공동투자 확대 진행 검토 중
- 해외 부동산 섹터의 경우, 프랑스 현지 Amundi로부터 유수의 투자 기회들을 제공 받고, 검토를 진행하고 있음. '22년부터 현재까지 유럽의 Core 및 Core plus 오피스 중 LEED 및 BREEAM Certification을 취득한 지속가능 자산을 우선적으로 검토 중

[4. 국내 이해관계자 소통] Amundi 글로벌 책임투자 총괄 언론 인터뷰 진행 (2025.01.03.)

- 글로벌 투자 컨퍼런스 연계 심화 인터뷰로 ESG투자 전략 및 원칙에 대한 메시지 전달 및 대외 노출도 제고

한국경제 · 2025.01.03. · 네이버뉴스

"ESG는 금융시장의 중요 트렌드...변동성 환경에서 기회 제공할..."
끝으로 티모테 졸리앙 총괄은 <한경ESG> 독자들에게 "한국은 배터리, 소형 전기차, 스마트 그리드, 인공지능(AI) 등 전환을 가능하게 하는 기업이 많은 매우 중요한 시장"이라면서 "ESG는 금융시장을 형성할 중요한 트..."





전문성 강화 | 글로벌 협의체 활동

[국제기구협력 1] NH-Amundi & PRI 최고경영자 간담회 개최 (2025.10.13.)

- 아시아 책임투자 발전을 위해 양사 간 협력방안 논의 (2025.10.13)
- 우수사례 전파, 책임투자 생태계 구축을 위한 노력 강화
- 당사 ESG 투자 성숙도와 시장 리더십에 대한 PRI 긍정적 의견 교류

*우측 두번째 NH-Amundi 김정섭 대표이사,
우측 세번째 PRI David Aktin 대표이사



[국제기구협력 2] ICGN 컨퍼런스 참석 - 기존인력 전문성 강화



- 행사명: ICGN(International Corporate Governance Network)* 연례 컨퍼런스
 - 1995년 설립. 전 세계에 지배구조 중요성을 환기시키고, 개선을 위해 노력하는 투자 및 기업 커뮤니티 (<https://www.icgn.org/>)
- 목적: 당사 스튜어드십 활동 강화를 위한 글로벌 거버넌스 트렌드 습득
- 기간: 2025.03.03~2025.03.05 (2박 3일)
- 장소: 일본 도쿄(Tokyo Japan)
- 참석: (당사) ESG리서치팀 팀장, (외부) 25개국, 200개 이상 조직, 350명 이상 대표 및 실무자 참석
- 행사 내용
 - Day 1: 글로벌 거버넌스/지속가능 트렌드, 스튜어드십 정책 및 법규, 이상적인 이사회 구성, 일본 사례
 - Day 2: ESG 등급 및 규제 영향, 아시아 거버넌스 개선 및 행동주의 증가 동향, AI 위험과 기회

[국제기구협력 3] ICGN 한국인 최초 자문위원 선임 - NH-Amundi ESG리서치 팀장

최용환 NH아문디 팀장, ICGN 최초 한국 자문위원 선임

약 90조 달러(약 12경5천조원) 규모의 세계 기관 투자자들이 참여하고 있는 지배구조 네트워크인 '국제기업지배구조네트워크'(ICGN·International...)

전문성 강화 | 전담팀 경력 및 KPI

ESG 및 스튜어드십 경력이 있는 전문인력들로 전담팀을 조직하고, 전담팀 KPI에 스튜어드십 체계 점검 및 활동 성과를 관리하며, 반기별로 수탁자책임위원회에 추진사항을 보고 및 심의하고 있습니다.

전담팀 경력 - ESG리서치팀

총 3인 / 과장급 이상 / 유관경력 있는 전문인력들로 구성 / 2인에서 3인으로 확대 (2025.01)

전담조직 명칭	성명	직책	역할	유관경력 및 전문성
ESG 리서치팀	최용환	팀장	ESG 및 스튜어드십 총괄	13년 ESG 평가 및 의결권 자문 경력 환경 분야 컨설팅 및 공공기관 연구원 경력 KAIST 녹색금융 석사 現 대통령직속 국가기후위기대응위원회 기후재정·금융 전문위원 前 대통령직속 2050 탄소중립녹색성장위원회 녹색금융 전문위원 現 한국회계기준원 지속가능성기준위원회(KSSB) 투자자 전문위원 現 ICGN(국제기업지배구조네트워크) 한국 자문위원 농협금융지주 회장 표창 - ESG (2023, 2024) 기후에너지환경부 장관 표창 - 녹색금융(2025.11)
	A	과장	ESG 및 스튜어드십 전담	8년 ESG 연구 및 평가 경력 연기금 ESG 담당 경력 ESG 리서치, 평가, 의결권 행사 및 주주활동 담당
	B	과장	ESG 및 스튜어드십 전담	5년 전사 ESG 담당 경력 ESG 리서치, 의결권 행사 및 주주활동 담당

전담팀 KPI - ESG리서치팀

업무	평가 항목	기준
1. ESG운용지원	ESG 포트폴리오 운용성과	종합평가
	ESG 신규 펀드 론칭	
	ESG 스타일 강화 방법론 개선	
	ESG 리서치 보고서 작성	
2. 전사 ESG 업무	ESG 평가등급 산출 및 모형개선	반기/연간 평가결과
	농협금융지주 ESG 평가	
	ESG 전사 역량 강화	
3. 스튜어드십코드	의결권 행사	연간 행사 건수
	주주참여활동	연간 활동 건수 (주주서한, 면담, 주총 참석 등)
	주요 회의체 운영	수탁자책임위원회 연 2회 의결권행사위원회 수시 개최
	스튜어드십 공시	스튜어드십코드 활동 보고서 연간 1건



Appendix

- 붙임1. 수상내역 및 언론보도
- 붙임2. 기부 및 사회공헌
- 붙임3. 내부 탄소배출량 관리
- 붙임4. TCFD Table
- 붙임5. 이해관계자 정보제공 및 소통
- 붙임6. 스튜어드십코드 이행점검
- 필수 기재사항 매칭 표 (★)

수상내역 및 언론보도

- ESG 전문인력 수상을 포함, 2025년 자사 운용 및 대외활동을 통해 총 9건 수상
- 운용, 사회공헌 이외에 ESG 관련 대외활동, 주요 기획 콘텐츠를 통한 대외 커뮤니케이션 활성화

수상내역

수상명	수상항목
우정사업본부 위탁운용사 평가 '우수운용사 표창' 수상	ESG 전략 수행 및 협업역량
한국경제 2025 대한민국 펀드대상 '베스트 TDF 수상'	하나로 TDF
더벨 2025 Korea Wealth Management Awards '올해의 TDF 운용사' 수상	
제로인 2025 펀드어워즈 TDF/해외채권 수상	하나로 TDF/USD초단기채권 펀드
매일경제 2025 매경증권대상 '해외채권형 베스트펀드' 수상	USD초단기채권 펀드
헤럴드경제 2025 헤럴드투자대상 '최우수 국내 ETF' 수상	
서울경제 2025 대한민국 증권대상 '해외펀드 부문 최우수상' 수상	글로벌 우주항공 펀드
머니투데이 2025 대한민국 펀드대상 '베스트 해외주식형 펀드'	글로벌 우주항공 펀드
기후에너지환경부 장관 표창 수상 (ESG리서치팀장)	녹색금융

언론보도

헤드라인	언론사	일자
"ESG는 금융시장의 중요 트렌드...변동성 환경에서 기회 제공할 것"	한국경제	2025-01-03
아문디, "청정에너지 투자 확대 지속될 것" 2025 글로벌 ESG투자 전망	머니투데이	2025-02-04
ESG 돈 안 된다고? 숫자 보면 그 소리 못합니다 [기후로운 경제생활]	노컷뉴스	2025-05-18
"포도농가 돕겠다"...NH아문디자산운용 임직원, 농번기 봉사활동	매일경제	2025-05-30
NH아문디운용, 배 농가 봉사 진행...'범농협 일손 지원의 날' 참여	이데일리	2025-06-24
NH아문디운용, OCIO공모펀드 점유율 1위...ESG-투자 성향 맞춤 전략 주요	FETV	2025-07-31
ICGN, 한국인 최초 자문위원으로 NH아문디자산운용 최용환 팀장 선임	한국경제	2025-08-29
NH아문디운용, 글로벌 책임투자 PRI와 CEO 간담회 개최	조선일보	2025-10-31
NH아문디운용, ESG캠페인 일환 한강공원 플로깅	서울경제	2025-12-05
NH-Amundi자산운용, 연말연시 무료급식소 명동밥집 봉사활동	아시아경제	2025-12-11



기부활동 | 고유자금 및 공익기금

- 고유자금 기부: 학술·재난·복지 등 균형 잡힌 후원으로 기부를 통한 사회적 책임 이행 (총 5,000만원)
- ESG 펀드 공익기금: 펀드 수익 일부를 기금으로 적립, 사회 환원하여 금융기반 사회적 가치 확산 (총 5건, 2.3억원 기부)
 - 예를 들어, '100년기업그린코리아 펀드'는 운용보수의 20%를 매일 적립하여 공익기금으로 조성

기부활동

지원처/활용처	지원 목적 및 내용	금액(만원)	일시
한국재무학회	심포지엄 학술 후원	1,000	2025-03-20
도농상생국민운동본부	산불피해 지역 복구 지원금	1,000	2025-04-18
서울지역복지센터	쌀 후원 전달 (쌀맛나는 공간나눔 캠페인)	1,000	2025-05-20
한국파생상품학회	학술발표회 후원	500	2025-06-11
어린이재단	업계 공동 소외계층 돕기 성금	300	2025-10-29
한마음한몸운동본부	무료급식소 쌀 후원	702	2025-12-10
농가 물품 지원	농가물품 구매 및 기부	278	연중 지속
풀무원 아침밥 지원	국산 쌀 소비 촉진 캠페인 '아침밥 먹기'	194	연중 지속
2025년 아이사랑드림캠프	어린이 및 청소년 교육 증진 (펀드 공익기금)	12,500	1월·2월 (총 2회)
한국산림인증제도 활성화 지원	환경오염과 기후위기 저감 지원 (펀드 공익기금)	3,000	2025-06-19
도농상생복지 지원사업	농촌취약계층의 복지 지원 (펀드 공익기금)	1,500	2025-06-18
극한호우 집중피해지역 성금	집중호우 피해지역 복구지원 (펀드 공익기금)	1,000	2025-08-22
특별재난지역 농업인 지원	쌀 가공품 등 필요물품 지원 (펀드 공익기금)	5,000	2025-08-25

쌀맛나는 공간나눔 캠페인



집중호우 피해지역 복구지원(펀드 공익기금) - 100년기업그린코리아펀드



사회공헌

- 농촌일손돕기, 농민지원, 취약계층지원 등 사회공헌활동 추진을 통해 지역사회 기여 및 농민 지원 실천 (총 15회)
- 전임직원 참여율 95%, 총 참여인원 198명, 누계 975시간, 1인당 봉사시간 4.5시간 달성
- 신성장·농업테크·농업·농촌에 지원하는 신규 펀드를 포함해 공익기금 펀드 총 7개 운용 (총 설정액 5,969억원)

사회공헌 활동 내역

구분	활동명	주요내용	일자
농촌일손돕기	가평 포도마을 일손돕기	농번기 부족 일손 지원	2025-05-24
	세종 배 농가 지원	한마음 농촌일손 지원의 날 물품 기부	2025-06-18
	예산 수박 농가 수해 복구	집중호우 피해 복구 및 농산물 구매	2025-07-23
	가평 포도마을 수확 지원	수확기 일손 지원 및 농가생산물 구매	2025-10-16
농민지원	쌀 소비 촉진 '아침밥 먹기' 캠페인	사내 쌀 소비 촉진 문화 조성	2025-05-26부 시행
소외계층지원	저소득층 가정 지원	서울지역교육복지센터 쌀 전달	2025-05-20
	초록우산 한사랑마을 봉사	업계 공동 자원봉사 참여(중증장애인)	2025-06-12
	사랑의 김치 페어 참여	업계 공동 소외계층 돕기(어린이재단)	2025-10-29
	명동밥집 배식봉사	한마음한몸운동본부 배식 및 쌀 전달	2025-12-12
친환경활동	여의도 일대 플로깅 캠페인	여의도 일대 환경 미화	2025-11-14
	한강공원 일대 플로깅 캠페인	한강공원 일대 환경 미화	2025-11-21

운용 중인 공익기금 펀드 ('25년 12월 22일 기준)

펀드명	기금목적	설정액(억원)
아이사랑펀드	어린이 대상 금융교육, 장학사업 등	328
장기성장대표기업	공익재단 기부, 사회공헌활동 등	25
필승코리아	- 소부장 분야 등 산업특성화 대학에 장학금 및 연구소 지원 - 기타 장학재단 등 공익단체의 사회공헌 지원	2,365
필승코리아30	- 농업 공공활동 등 지원(혼합형만 해당)	989
100년기업그린코리아	공익재단 기부, 사회공헌 활동 등	1,206
성장주도코리아 (신규)	- 신성장, 신기술, 농업테크 산업체, 대학교 지원 - 공익재단 기부, 사회공헌활동	641
성장주도코리아30 (신규)	- 농업, 농촌 공공활동 및 기타사업 지원 등	415
총계		5,969



TCFD Table



NH-Amundi자산운용은 2021년 TCFD (기후변화 관련 재무정보 공개 협의체/Task Force on Climate-related Financial Disclosures) 지지선언을 하였으며, 기후변화 관련 정보를 자발적으로 공개 리스크와 기회를 인식하고 있습니다.

TCFD는 공식적으로 해체되었으나, 기존 프레임워크에 기반하여 단계적인 기후변화 대응 체계를 구축하고 실행하고 있으며, 기후리스크 관련 관리 내용을 투명하게 공개하여 이해관계자 소통을 강화하고자 합니다.

TCFD 핵심 요소 별 NH-Amundi 대응 현황

이사회 및 경영진의
기후 리스크 감독

ESG 추진위원회 및 수탁자책임위원회를 통해
기후변화 관련 정책과 리스크를 정기적으로
보고 및 검토하며 운용 전략에 반영 중

거버넌스
Governance

전략
Strategy

기후변화 리스크와 기회가
사업 및 재무에 미치는 영향

포트폴리오 내 고탄소 산업·기업을
탄소노미 기반 분석 및 모니터링해 위험 요인을
관리하고 신재생에너지, 주주가치 등
ESG 관련 투자상품 출시·운용 해 기회 창출

TCFD 핵심 요소
TCFD 4 Pillars

기후기스크 식별, 평가 및
관리 프로세스 구축

자체 ESG 평가 모형에 탄소배출, 에너지 사용 등
기후리스크 지표를 반영해 리스크를 관리하며
ESG리서치팀의 적극적인 모니터링을 통해
고위험 종목에 대한 주주활동 이행 중

리스크관리
Risk Management

지표 및 목표
Metrics & Targets

기후관련 지표 공시 및
감축 목표 설정

ESG 펀드의 탄소배출량을 분석하고
내부 탄소배출량 관리체계를 지속 운영하여
온실가스 감축 노력 실천

ESG 전략 수립과 실행의 효율성을 도모하고, 업무에 적용할 수 있도록 2024년 12월 「지속가능책임투자 통합지침」을 제정하였습니다. 또한, 해당 지침과 연계하여 전사가 일관된 업무 및 운용을 할 수 있도록 부문별 내부지침 11개 제·개정 작업을 완료하였고, 임시조직이었던 ESG추진TF를 상시조직인 ESG실무협의회로 개편해 핵심 실행 조직을 구성하였습니다.

친환경 차량, 페이퍼리스 업무환경 조성, 폐기물 감축, 자원순환 프로그램 참여 등 탄소배출 저감 노력을 진행해왔으며, Scope 1·2·3 기준의 탄소배출량 측정 고도화로 그 효과를 지속적으로 모니터링하고 있습니다.

내부 탄소배출량 관리

(단위: tCO2eq)	2021	2022	2023	2024*	2025
Scope 1	52	70	63	40	44
Scope 2	160	180	182	356*	226
내부 탄소배출량 합계 (Scope 1, 2)	212	250	245	396	270
Scope 3	6	4	7	9	261**
합계	218	254	252	405	531

* 2024년부터 탄소배출량 산정 방법론이 변경되면서, 신규 항목 산출에 따른 수치 증가 (실제 배출량 확대 아님)

** 2025년부터 신규산정 항목 3개 추가, 추가된 에너지 활동 산출량(발전소의 전기 생산 및 공급망을 거치는 과정에서 발생하는 탄소배출량)이 대부분을 차지

스튜어드십코드 이행점검 | 필수 기재사항 매칭 표 (★)

🔗 홈페이지 바로가기 Click

* 참고로, '필수기재사항' 보고서 페이지에 좌측과 같은 '홈페이지 바로가기 상자'를 배치하였으며, 클릭하시면 당사 홈페이지 해당 메뉴로 이동하실 수 있습니다.

항목	필수 기재 사항	페이지
스튜어드십 코드 지지 의사		27
(항목1) 수탁자 책임 정책의 마련 및 공개	① 수탁자책임정책	28
	② 비채택 원칙에 대한 사유	-
	③ 스튜어드십 코드 책임자 및 담당자 (성명, 직책/직급, 전화번호, 이메일 등)	30
	④ 홈페이지 내 스튜어드십 코드 페이지	수탁자 책임에 관한 원칙 < 스튜어드십코드 < ESG < NH-Amundi자산운용
(항목2) 이해상충 관리지침의 마련 및 공개	① 이해상충 관리정책	31
	② 주요 이해상충 유형 예시	
	③ 주요이해 상충에 대한 관리 및 대응방안	
(항목3) 수탁자 책임 이행지침의 마련 및 공개	① 수탁자 책임 이행지침 (회사와의 대화, 주기적 점검에 대한 내용 포함)	28
(항목4) 의결권 행사 가이드라인의 마련 및 공개	① 의결권 행사 가이드라인	39
	② 의결권 행사 방법 및 대상 회사	
(항목5) 수탁자 책임 활동을 수행하는 조직 및 인력의 마련 및 공개	① 수탁자 책임 활동 수행 조직 및 직원의 전문성 확보 / 강화방안	42-44
(항목6) 이해상충 관리 내역의 공개	① 주요 이해상충 유형 관리 내역	31
(항목7) 주주참여활동의 공개	① 주요 관심 주제별 관여활동 건수 (종합 표로 작성)	35
	②주요 관심 주제별 관여활동 모범사례	35-38
(항목8) 기업가치 제고 관련 관여 활동의 공개	① 기업가치 제고 관련 관여활동 건 수(종합표로 작성)	38
	②기업가치 제고 관련 관여활동 모범사례	37-38
(항목9) 의결권 행사 내역의 공개	① 의결권 행사 내부지침에 따른 의결권 행사	40
	② 의결권 행사 / 불행사에 대한 사유 / 근거제시	
(항목10) 수탁자 책임 이행조직의 전문성 확보노력	① 수탁자 책임 이행조직의 현황 (조직의 유형(전담/담당), 인력의 구성 및 그 전문성 등)	42-44
	② 조직 / 직원의 전문성 확보노력	
(항목11) 스튜어드십 코드 이행 보고서의 작성 및 공개	① 기관개요 (소개, 조직구성, AUM 현황 등)	8
	② 각 원칙별 체계, 활동 등 공개 (홈페이지에 공개된 경우에는 URL 제시)	ESG활동 < 지속가능정책 < ESG < NH-Amundi자산운용



- 본 자료는 회사의 책임투자 및 스튜어드십 활동에 대한 정보제공의 목적으로 작성된 것이며 고객에게 집합투자증권의 매입을 권유하기 위하여 작성된 자료가 아닙니다. 따라서 본 자료는 집합투자증권 투자와 관련한 법적 책임소재의 증빙자료로 사용할 수 없으며 당사는 이에 대한 직간접적인 책임을 지지 아니합니다.
- 본 자료는 신뢰할 만한 자료 및 정보로부터 얻어진 것이나 그 정확성이나 완전성 또는 최신성을 보장할 수 없으며, 본 자료 제공 이후 또는 이전에 발생한 제반 여건 변화에 따라 본 자료에 표시한 제반 수치가 변동될 가능성이 있습니다.
- 본 자료를 투자자에게 배포하거나, 본 자료의 내용을 발췌·인용하거나 본 자료에 근거하여 투자자에게 상품 취득의 권유를 해서는 아니되며 투자자는 어떤 경로를 통해서든지 본 자료의 전부 또는 일부를 교부 받은 경우 절대로 본 자료에 근거하여 투자결정을 하여서는 안됩니다.
- 본 자료는 참고자료로 신뢰할 수 있다고 판단되는 각종 자료와 통계 자료를 이용하여, 작성된 것이나 본 자료의 내용이 향후 결과에 대한 보증이 될 수 없습니다.
- 투자자는 금융투자상품<집합투자증권>에 대하여 (금융상품판매업자)로부터 충분한 설명을 받을 권리가 있으며, 투자전 (간이)투자설명서 및 집합투자규약을 반드시 읽어보시기 바랍니다.
- 집합투자증권은 <자산가격 변동>, <환율 변동>, <신용등급 하락> 등 운용 결과에 따라 투자 원금의 손실(0~100%)이 발생할 수 있으며, 그 손실은 투자자에게 귀속됩니다.
- 해외투자상품에의 투자는 투자대상국가의 시장, 정치, 경제상황, 환율변동 등에 따른 위험으로 자산가치가 변동되어 손실이 발생할 수 있습니다.
- 집합투자증권은 예금자보호법에 따라 보호되지 않습니다.
- 집합투자증권의 구성 종목 및 비중은 추후 변동될 수 있습니다.
- 재간접형 펀드의 경우, 피투자펀드 보수 등 추가비용이 발생할 수 있습니다.
- 종류형 펀드의 경우, 종류별 집합투자증권에 부과되는 보수·수수료 차이로 운용실적이 달라질 수 있습니다.
- 세제혜택이 있는 집합투자증권의 경우 과세기준 및 과세방법은 향후 세법개정 등에 따라 변동될 수 있습니다.
- 보수, 수수료 외에도 추가적으로 증권거래비용이 발생할 수 있습니다.
- 과거의 운용실적이 미래의 수익을 보장하는 것은 아닙니다.
- 본 자료에 포함된 모든 정보는 당사의 승인 없이 복제되어 유통될 수 없습니다.

리포트 배포 및 의견 청취

- 본 리포트는 NH-Amundi자산운용의 정식 지속가능경영보고서가 아니며, 이에 따라 제 3자 검증절차가 진행되지 않았음을 미리 고지합니다.
- 당사의 ESG 관련 데이터를 정확하고 투명하게 전달하기 위해서 노력하였으나, 전망과 계획은 다양한 요인과 시장의 변화로 인해 변경 될 수 있습니다.
- 리포트에 관한 이해관계자 의견은 아래 문의처로 연락주시기 바랍니다.

Contact Info.

NH-Amundi자산운용 ESG리서치 팀장 최용환

E: yonghwan.choi@nh-amundi.com

T: 02-368-3657

신뢰로 함께하는 글로벌 투자 파트너

NH-Amundi Asset Management

Your Trusted and
Responsible Global Investment Partner